

连续荣登“中国企业500强”榜单

宁波开投集团，向“一流”进阶

前言

如何评价一家国企的发展实力？或许，权威榜单最具说服力。前不久，2024中国500强企业榜单发布，宁波开投集团有限公司（简称开投集团）再度上榜——以563亿元营业收入居“2024中国企业500强”第433位、“2024中国服务业企业500强”第151位，较去年分别提升66位、12位，是宁波唯一上榜的市属国有企业。

40年风雨兼程，从一家普通的地方国企到“中国企业500强”，开投集团实现了跨越式发展——

特别是过去五年，开投集团总资产实现翻番，从507亿元增长至1108.3亿元；净资产规模从183.9亿元增至481.9亿元，增长1.6倍；利润总额达48.2亿元，年均增长30.4%。

从2019年起，开投集团在市委组织部对市属国企领导班子考核中连续5年获得优秀等次，在市国资委年度经营业绩考核中连续5年获评A级。在2023年度全市综合考核中，开投集团获得第一等次、先进单位、市管领导班子和正职领导干部考核优秀等次等“大满贯”成绩。2021年7月，开投集团被国务院国资委列为国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业，2023年3月，开投集团被国务院国资委评为“国企改革三年行动专项典型”。

“我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习领悟习近平总书记考察浙江重要讲话精神，关于宁波工作一系列重要指示批示精神，坚决贯彻落实省委和市委、市政府各项决策部署，紧紧围绕广大党员和干部职工，全力以赴抓投资强主业，开拓创新谋发展，多措并举保障提升服务，为宁波经济社会高质量发展贡献国企力量。”开投集团党委书记、董事长史虎军说。

40年间，开投集团在转型发展中破浪前行，成为助力宁波城市经济高质量发展的硬核力量。

撰文 冯璋 沈莉 丁鑫
摄影 唐严

1 坚守主业，“3+N”的蓄势裂变

“向一流国企迈进，离不开主业的坚守。”

40年里，开投集团从城市基础设施建设起步，不断蓄势裂变，发展形成以能源、海洋、大宗商品贸易三大产业为核心，以产业金融、开发服务、资产运营等N个产业为保障的“3+N”产业体系。

今年5月，由宁波能源下属企业宁波朗辰新能源投资建设的浙江波威重工厂区风光储一体化综合智慧能源项目一期并网发电，这是宁波首个风光储零碳绿色综合智慧能源项目，也是浙江省首批分散式风电项目，预计每年发电量可达1200万千瓦时，相当于直接减少1.37万吨二氧化碳的排放。

能源产业是开投集团的传统优势板块之一，开投集团旗下上市公司宁波能源在深耕热电联产基础上，不断巩固本土能源投资主体地位，逐步发展成为风光储充低储（零碳）产业、节能降耗减碳产业等三大产业为主的综合能源供应服务商，实现了从挖掘传统能源行业“存量”，到寻找新能源产业“增量”的裂变。

截至目前，宁波能源共控股经营45家热电和新能源环保企业，其中宁波本地企业28家、外地企业17家，主要分布在江西、安徽、湖南等地。此外，投资参股北仑电厂三期、镇海电厂、象山乌沙山电厂、浙江LNG接收站等10余家大型能源企业。

在国企改革深化提升背景下，开投集团因地制宜发展绿色能源，加快推进甬内零碳港区等项目落地建设，探索布局氢能产业，加快成立节能产业研究院，探索进军高端能源装备制造，助力宁波“能源强市”建设。

“逐梦深蓝”，是宁波高质量发展的重要内容。2022年，市委、市政府对海洋经济的中长期发展作出行动部署，目标剑指全球海洋中心城市。对此，开投集团提早布局，提前谋划，于2023年4月全资组建了宁波海洋发展集团有限公司。

宁波海洋发展集团以“由陆及海、海陆联动、统筹开发”为导向，积极构建“1+2+N”产业发展布局，围绕海洋资源开发、海洋新兴产业投资、涉海产业园区开发、涉海科技金融服务、现代海洋服务业等多个业务领域开展项目投资建设运营，推动宁波海洋中心城市服务集成。

今年10月，海洋发展首个现代渔业项目——“东海1号”深远海养殖平台正式投产运营。项目量产，预计每年可为市场提供优质大黄鱼超400吨，成为名副其实的“蓝色粮仓”。

与此同时，在海洋能源开发领域，宁波海洋发展集团积极谋求企业的突破。通过加强与中船等中央企业的合作，共同推进的象山5#海上风电项目，并获得国家发改委的核准。下一步，开投集团将围绕海工装备、海洋新材料、海洋生物医药等战略性新兴产业，加快构建“基金投资+产业招引+园区建设”三位一体的产业培育模式，推动落地一批项目，助力宁波海洋产业高质量发展。

今年8月，满载16.5万吨澳煤的“大宋”轮顺利靠泊宁波舟山港，货值超亿元，刷新了今年国内单船澳煤进口量的纪录。这是宁波开投集团首次开展进口澳煤业务，所有采购环节均自主完成，并创新采用“一货两港”的卸载方式，先后在舟山老塘山码头、江苏如皋港完成所有货物到港卸载。

澳煤的进口，不仅丰富了宁波开投集团自营进口煤的品种，还纵向延伸了国外采购渠道，进一步畅通内外供应链，在巩固国际贸易产业基本盘的同时谋求新的“增长极”。

多年来，开投集团始终抢抓对外贸易发展机遇，从2002年成立宁波凯通国际贸易有限公司，主营有色金属品种境内外现货贸易，到2023年成立凯盛物产、凯峰物产，拓展“黑色”、能源、化工等大宗商品，逐步打造形成以“凯通、凯盛、凯峰”等为核心的贸易体系，

贸易品类呈现多元化发展格局，贸易营收连续多年实现跨越式增长。

未来，开投集团将积极推动贸易产业“补链延伸”，打造集大宗商品进出口、内贸、转口与供应链、产业链运营服务于一体的贸易新业态，探索贸易全链条运营收益模式，力争成为国内一流的供应链服务集成商。

一直以来，开投集团坚持“产融结合”发展，产业金融板块业务范围涉及基金、保理、证券、银行、保险等多个领域。2023年10月，开投集团组建设立全资子公司——宁波开投私募基金管理有限公司（简称开投基金），并于2024年4月成功获得管理人牌照。目前，开投基金已组建能源、海洋两大产业母基金，围绕新质生产力，着力推动主业转型升级。

为积极响应国家关于拓宽金融AIC直接股权投资试点战略部署，11月18日，开投集团联合北仑区、中国工商银行宁波市分行、工银资本共同发起设立的宁波南技融融仓私募股权投资基金正式完成签约。该基金由开投基金担任基金管理人，作为宁波市首支由市区两级国资共同参与的AIC股权投资基金，总规模50亿元，首期规模10亿元，重点投向新能源、新材料、先进制造等领域。

40年来，开投集团始终服务宁波城市建设，聚焦重大项目建设，城市区域更新、房地产开发、特色小镇等业务，已成功跻身我市多元化城市建设领域第一方阵。

在高质量完成项目开发建设的同时，开投集团积极探索项目投资、建设、运营一体化发展模式。宁波国际会议中心、宁波华生家居广场等综合性场馆和康得思酒店、朗豪酒店、钱湖宾馆等酒店成为开投集团资产运营板块深耕领域，助力宁波现代服务业高质量发展。10月26日，新芝宾馆二期正式对外营业，秉承“芝香新韵，国宾礼遇”的宗旨，为宾客提供全方位、高品质服务体验，为宁波旅游业发展贡献力量。



2 “民生为大”，强投资服务发展大局

民生工程，民之所向，背后藏着国企担当。

当你在奥体中心尽情享受一场又一场酣畅淋漓的比赛时，当你在文化广场感受精彩的文化盛宴时，也许你不知道，这些工程背后的建设者，正是开投集团。

“想民之所想，急民之所急”。这些年，开投集团紧盯人民群众需求，高质量推进一批又一批民生工程、重大项目，不断填补宁波城市空白，提升宁波城市能级。先后投资建设宁波市政务服务中心、宁波市文化广场、宁波奥体中心、宁波国际会议中心等省、市重大项目，余姚阳明古镇、桃李春风等小镇项目，公元世家、春江明月、姚玖湾、明声等住宅项目，合计开发面积超250万平方米，曾荣获“国家优质工程奖”“鲁班奖”“钱江杯”等10多个国家级和省级工程领域奖项。近五年内有效投资超800亿元，其中固定资产投资达375亿元。

2021年5月19日，浙江省“千项万亿”重大项目之一——甬江实验室揭牌成立。自此，这个聚焦新材料领域的省级新型科研平台正式拉开建设帷幕。甬江实验室分知园、创园两大部分，占地面积逾600亩，总建筑面积（含地下）89万平方米。知园一期项目总用地约136亩，主要功能定位为研究中心，以及材料数字化研发、材料分析与检测等科研平台。

作为项目的投资建设方，开投集团承载着市委、市政府的期望，努力克服新冠疫情防控期间的种种困难，从规划图纸走进现实，开启实质性建设阶段，仅用了9个月，充分展现了宁波发展科创的信心、决心与速度。

今年2月，甬江实验室启动区创园项目通过竣工验收，比原计划提前约5个月。甬江实验室启动区的顺利竣工验收，不仅为实验室的后续运营和发展奠定了坚实基础，也为宁波乃至浙江的科技创新和产业升级注入了新的动力。

未来，知园、创园两大园区，将为甬江实验室打造前瞻创新、应用研发、技术验证、成果转化、产业孵化完整创新生态体系，提供充足完善的基础设施保障。不仅如此，奥体中心二期、宁波国际海洋经济创新中心等一批在建项目正在加紧推进中。

保障性租赁住房，是宁波新市民、青年人解决住房困难的重要保障。今年6月中旬，由开投置业、华润有巢、鄞开集团三方合作开发的宁波首个保障性租赁住房——华润有巢国际公寓社区江南路店项目正式投用。该项目总投资约5亿元，可提供保障性租赁住房1192间。项目提供了丰富多样的生活配套设施，开通了政

策咨询服务便捷渠道，为各类青年人才选择宁波、留在宁波提供了便利。

助力“小个体”带动“大民生”，开投集团亦不遗余力。

为提升宁波城市形象和影响力，开投集团以宁波国际会议中心这一重大项目为平台，圆满保障了第六届世界佛教论坛、第三届中国东欧博览会、国际海事论坛、四明保险论坛、海丝港口合作论坛等多场重大会议会展活动，累计接待海内外宾客13万人次，宁波国际会议中心成为向外展示宁波形象的“重要窗口”。

40年间，开投集团凭借证券、基金、保理、融资租赁等金融工具，积极推动社会投资，助力本土企业完成IPO、公司债等多个重大项目，融资总规模超300亿元，其中在生物医药、智能制造、集成电路等新兴产业领域投资累计超80亿元。

3 向“新”生长，国企担当新作为

纵观开投集团的发展，在做强做优做大主业的同，开投集团始终坚持以改革要动力，以市场化方向，创造了多个全市第一。

在全市国企系统中探索尝试了第一个“国有并表+市场化运营”企业运作模式、第一个上市公司股权激励、第一家自营房产项目员工跟投……

硬实力的背后，离不开改革这一“关键之招”。

科技创新培育“新”动能。开投集团进一步完善考核方式，把刚性执行科研投入视同经营利润，鼓励各级企业加大研发投入，集团下属企业先后入选浙江省“科改示范企业”、取得“国家级科技型中小企业”认证，获得多项发明专利。收购宁波海研院科技成果转化平台，构建综合性涉海科技成果转化平台，今年已完成3项海洋监测数据科技成果转化。

管理模式打造“新”引擎。瞄准法人治理创新，开投集团总部和已建立董事会的下属企业均实现外部董事占多数。在市属企业率先制定董事会授权管理办法，以“1个制度+1个方案+2个清单”的形式适度授权，有效提高了集团决策效率。创新开展下属企业董事会优化提升试点工作，实施穿透与非穿透管控，其中员工薪酬考核、内控体系、部分投资等权限实行非穿透管理，差异化授权；党建、纪检、审计、党管干部等重大事项，按条线管理原则实行穿透管理。

人才引育注入“新”血液。加强高层次人才引育，建立健全人才发展规划，合理制定人才使用计划，强化“中青年人才、专家”梯次培养。目前已设立博士后工作站，大力培养高层次人才。全面推广“管理+技术”晋升双通道全覆盖，探索赋予科技人才更大技术

战略决策权。支持基层企业探索柔性引才机制，实施“人才+项目+资金”新兴引才引智运营模式，加快基金、投资和贸易等专业领域高端人才引进进度，进一步提升人才当量密度。

谋新、求新、向新。从顶层设计出，开投集团加快发展新质生产力，迈向高质量新赛道的发展引擎。

今年，随着党的二十届三中全会和市委十四届六次全体（扩大）会议召开，改革成为国企跑赢新一轮发展的“制胜之道”。

面对当前新一轮改革深化提升行动，开投集团重点推进产业升级、强化保供保稳、创新驱动发展、引导资源配置、提升管理质效和深化党建统领四大领域。

更大力度布局战略性新兴产业和未来产业。围绕宁波市“361”万亿级产业集群导向，加大国有资本在

高端装备制造、新能源、新材料、生物医药、智慧物流、空天信息和氢能等产业领域的投资力度，重点培育发展1-2个新业务领域。

发挥主导型基金“以投带引”作用，构建覆盖企业种子期、初创期、成长期、成熟期等全周期差异化的“开投系”基金群，推动80%以上资金投向战略性新兴产业和未来产业，培育一批“专精特新”企业等。

“瞄准一流再出发”。开投集团将做强综合硬实力，做优产业大布局，做广企业美誉度。到2026年，开投集团资产总额力争达到3000亿元，实现“中国企业500强”排名稳步提升。

静水流深，沧笙踏歌。站在进一步全面深化改革的新起点，开投集团将以打造一流国有资本投资运营公司为目标，锐意奋进、开拓创新，在中国式现代化建设的新征程中，开创辉煌新篇章。



朗辰新能源波威重工项目风机



宁波国际会议中心