

## 让年轻干部在实战中成长

## 随思录

陈安平

习近平总书记强调，“年轻干部是党和国家事业发展的生力军”“注重在基层一线和困难艰苦的地方培养锻炼年轻干部”。年轻干部要想茁壮成长，必须懂基层、识规律、明方向，锤炼过硬作风和实战本领，在基层大舞台奋发有为。乡镇（街道）作为基层，是年轻干部施展才华、淬炼本领的沃土。

## 懂基层特征，方能沉下去、接地气

年轻干部，如果身在基层而不懂基层，就难以有效开展工作。乡镇（街道）作为基层“神经末梢”，从其地位作用以及运行体制机制来看，主要具有以下特征。

**基础性。**在我国的治理体系中，基本单元是县（市、区），基层基础在乡镇（街道）。宪法明确规定，乡镇（街道）是基层的行政权力机构，党章也规定乡镇（街道）党委属于基层组织。从国家治理体系来看，乡镇（街道）是社会和谐稳定的土壤胚胎。巩固党的执政根基，必须把基层筑牢，把基础夯实。

**群众性。**乡镇（街道）直面基层群众，群体与个体的活动融合在一起，群众与干部的交流结合在一起，先进与落后的思想交织在一起。群众对某一事件或问题的普遍关注，以及在此基础上产生的集体行动，具有涉及对象的广泛性和目标需求的共同性，能够形成强大的社会舆论，在一定程度上影响决策方向。

**综合性。**机构设置方面，基层机构既有跨部门跨领域的，也有单一性、临时性的；职能目标方面，涉及经济、政治、文化、社会、生态等多个方面；制度政策方面，涵盖法律法规的综合运用、政策措施的综合配套、乡规民约的综合治理；办法措施方面，需要统筹各类群体利益，区分重点与一般对象，把握着力点与切入点等，运用系统思维、集成理念来破题攻坚。

**实战性。**基层工作千头万绪，利益诉求多样化、矛盾纠纷多元化现象日益凸显。基层治理需要战略思维，更需要实践经验，同时也是克服官僚主义和形式主义，满足人民群众多方面需求的试金石。基层无小事，涉及基层的每一项诉求、每一个困难、每一条政策，一旦处理不当、不及时，就可能引发重大群体性事件。

## 识成长规律，方能立得稳、行得远

乡镇（街道）年轻干部的成长，一般需经历学业、职业、事业三个阶段。这三个阶段环环相扣、螺旋上升，必须准确把握内在规律，有针对性地对年轻干部加强培养锻炼。

**学业阶段。**从乡镇（街道）年轻干部的来源看，以应届高校毕业生为主，大多为“85后”“90后”独生子女，文化程度较高，思维活跃、精力充沛，但吃苦耐劳、团队协作、拼搏进取意识相对薄弱。一些年轻干部存在不勤学少历练、不想法缺办法、不干劲缺韧劲的现象。这需要在学成果转化和工作心态转变上下功夫，努力把学习热情转化为工作激情，把充沛精力转化为前进动力，把理论知识转化为服务本领。

**职业阶段。**年轻干部进入乡镇（街道）后，往往有一个就业、敬业、专业的渐进升华过程。刚入职时，往往自我感觉良好，一遇挫折容易泄气，需要及时增强心理调适能力，尽快完成角色转变，进入工作状态。适应岗位后，很快面临成家立业等人生大事，需要妥善处理好工作与生活、事业与家庭的关系。随着职位晋升，对综合素质和专业素养提出了更高要求，需要干一行、爱一行、专一行、成一行，实现从初级岗位向中级、高级岗位的跃升。

**事业阶段。**完成职业阶段的磨砺后，乡镇（街道）年轻干部逐渐形成正确价值取向、坚定政治立场、科学领导方法，拎着“乌纱帽”为民干事，肩负起为官一任、造福一方的责任担当，实现质的飞跃。进入事业阶段，专业能力、沟通能力、管理能力有机结合，智商、情商、胆商相互融合，熟练掌握运用领导艺术，具备新时代基层领导干部的综合能力素养。

## 砺实战能力，方能担重任、挑大梁

当前，乡镇（街道）年轻干部队伍的思想觉悟、能力素质、精神状态总体是好的，但也存在心浮气躁、好高骛远、眼高手低等问题，有的甚至嘴上说不出群众话、两腿迈不出机关门、肩膀扛不起千斤担。这就必须对标习近平总书记关于年轻干部提高七种能力的重要论述，更加注重战略谋划、战术打法、战斗作风和斗争本领，全面提升乡镇（街道）年轻干部的实战能力。

精于实战有谋略。乡镇（街道）涉及产业经济、城乡建设、公共服务等领域的重点难点项目多，往往时间紧、任务重、压力大，年轻干部必须提高政治站位，以前瞻眼光、开阔视野、系统思维，准确把握好战略规划与组织实施、整体推进与重点突破、立足当前和着眼长远、一般情况与因地制宜的关系。同时，根据形势任务变化，准确识变、科学应变、主动求变，善于在危机中育先机，于变局中开新局。

**勤于实战有内功。**当前，基层新情况新问题不断涌现，各种风险隐患和困难挑战层出不穷，如果干部知识不足、视野不宽、能力不强、意志不坚，就难以挑起重任重担。乡镇（街道）年轻干部要在实践中练就深厚内功，必须牢记“刀在石上磨、人在事上练”的道理，主动到吃劲岗位、复杂环境、危局险境中磨炼，在打硬仗、扛重活、攻难关中练就一颗“大心脏”、磨出一手“硬茧子”、锻造一副“铁肩膀”。

**善于实战有方法。**没有金刚钻，揽不了瓷器活。熟练掌握运用知识与技能，在实战中迅速准确地处置各类复杂矛盾，是乡镇（街道）年轻干部的“必修课”。面对新质生产力发展、重大项目建设、征地拆迁安置、信访维稳安全等大事要事和急事难事，需要统筹掌握工程建设、财务审计、政策法规、心理健康等各领域专业知识，把上级要求、本地需求和群众诉求紧密结合起来，努力实现政治效益、经济效益、社会效益的有机统一。

**敢于实战有勇气。**胆大做将军，这个胆是实战磨炼出来的。乡镇（街道）是各类群体利益矛盾的丛集地，有时还会发生剧烈碰撞甚至冲突。当前，全面深化改革进入深水区，涉及范围广、触及利益深，特别是一些啃硬骨头的改革事项落到基层难免会遭遇各种阻力。乡镇（街道）年轻干部必须正视存在的风险挑战，注重锻造沉着冷静、负重承压的心理素质，敢于动真碰硬、勇于破难奋进，坚定有力地执行既定任务、完成预期目标。

**成于实战有绩效。**乡镇（街道）干部既是指挥员也是战斗员，要取得胜利，不能光坐在办公室纸上谈兵，必须挺在最前沿冲锋陷阵。要树立和践行正确政绩观，答好“政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩”的时代命题，切忌急功近利、投机取巧、盲目蛮干。要大力弘扬“一犁耕到头”的精神，增强抓落实、画句号的能力，涵养“功成不必在我、功成必定有我”的境界，以钉钉子精神一锤接着一锤敲，奋力交出组织认可、群众满意的高分答卷。

(作者为市党建研究会会长)

## 世象管见

吴启钱

有位好友平时很少在朋友圈晒家人，近期却连发数条，为作文连连获奖的小女儿自豪。私信问他，女儿在哪儿接受写作培训？他回答，女儿没有参加任何课外培训，但自己每天都会抽出时间陪她游戏，一起读书和交流。

这位朋友认为，对于才十岁的孩子，陪伴比培训重要。此言堪称经典。如果要“纠正”，那么可以说，不仅对十岁的孩子，在孩子成长的全过程，父母的陪伴都比参加各种培训更为重要。

我相信，有此认识的，不止我这位朋友一人，但能够付诸实践的，恐怕少之又少。在越来越“内卷”的今天，许多父母为了让孩子不输在起跑线上，将他们送入各种培训班，以期提升孩子的学业成绩和各项技能，以至于父母子女之间，估计连在一起“慢吞吞”地吃一顿饭，都没有时间。

儿童心理学研究表明，孩子的成长是一个复杂的过程，不仅包括知识的积累，还有情感、人格和社交能力的发展，而且需要稳定的情感支持和安全感，而这些只有通过父母的陪伴才能得到满足。美国心理学家哈里·哈洛通过著名的“恒河猴实验”证明了这一点。实验表明，幼猴对“代理母亲”的依恋并不仅仅是因为食物，更重要的是因为陪伴和抚摸。这说明了在孩子成长的道路上，情感的交流和陪伴比单纯的知识灌输更为重要。当孩子感受到来自父母的关注和支持时，他们会更加自信和安心，从而更乐于探索和学习新的事物。

反观那些被送到各种培训班的孩子，他们在填鸭式的教学中身心疲惫，鲜有时间与父母相处。这样的生活不仅压抑了他们的童真和创造力，还可能造成情感上的疏离和心理问题的产生。鲁迅说：“童年的情形，便是将来的命运。”也就是说，童年经历对一个人一生有重要的影响。因此，父母的陪伴不仅是对孩子当下生活的充实，更是对他们未来的必要投资。不可否认，某些培训班确实能在一定程度上拓展孩子的知识，提升他

们的技能。父母们也常常认为，多报一些培训班就能让孩子赢在起跑线上。殊不知，过度的培训忽视了孩子内心真正的需求和成长的本质，剥夺了孩子们最宝贵的童年时光，最终会让孩子失去对学习的兴趣和热情。一项调查显示，许多被送入培训班的孩子在学习中产生了抵触情绪，甚至出现了厌学的现象。家庭里，因为孩子的学习、培训和作业，闹得鸡飞狗跳的，也不在少数。相反，那些在父母的陪伴下自由探索、快乐学习的孩子，反而表现出更强的学习兴趣和自主学习的能力。

不过，高质量的陪伴并不是简单地陪在孩子身边，而是需要深度的互动和心灵的交流。比如，父母可以通过与孩子一起阅读、游戏、运动等方式，增进亲子关系，了解孩子的兴趣和需求。在这样的互动中，孩子不仅能感受到来自父母的爱，还能学会如何与他人建立健康的关系。

当然，说陪伴比培训重要，这并不意味着完全否定培训的价值。对成长中的孩子来说，适度的培训可以作为一种补充，但决不能本末倒置。教育的本质在于激发孩子的内在动力和兴趣，而不是通过外部的压力和训练来塑造他们。而且，父母也应该尊重孩子的选择和兴趣，而不是强迫他们参加自己并不感兴趣的培训。每个孩子都有自己独特的天赋和兴趣，只有在做自己喜欢的事情时，他们才能真正发挥出潜力。父母作为陪伴者，应该鼓励并支持孩子的选择，帮助他们找到自己的发展方向。

美国教育家约翰·霍姆斯曾说：“教育的本质不是填满一桶水，而是点燃一把火。”真正的教育应该是全面的，不仅仅包括知识的学习，还包括情感、道德、审美等多方面的培养。父母应该多通过自己的陪伴，引导孩子去探索世界，去体验生活，去感受美和善，去点燃那把生命力自然发展之火。我那位朋友的例子说明，如果父母能够多陪伴孩子，与他们一起阅读、游戏、旅行，那么孩子在这些活动中所学到的东西，将远远超过参加任何培训所获得的。

所以，我为我那位朋友点赞！

## 聚焦三个“多元”，推进基层治理提质增效

段谟法

基层治理是国家治理的基石，高水平基层治理是高水平安全和高质量发展的重要保障。习近平总书记多次强调“坚持大抓基层的鲜明导向”。基层治理能力的提升，有利于有效感知和化解矛盾冲突，进一步满足群众需求、保障群众利益，是从基层视角实现“人民幸福安康”这一高质量发展最终目的的有效手段。

党的二十届三中全会《决定》提出，完善共建共治共享的社会治理制度。海曙区高桥镇毗邻宁波市中心城区，正处于“由镇转城”的发展阶段，广袤的城乡接合部和不断新生的城市社区，都亟待公共服务和社会治理的品质优化。近年来，高桥镇坚持以基层党建为牵引，围绕破除发展壁垒、引领力量聚合，着力打造“共创高桥”品牌，推动基层治理片区化、组团式发展，不断提升基层治理效能。

## ■聚焦多元参与主体，强化组织引领

基层社会治理具备基础性和广泛性，随着社会的不断发展，各类经济组织、社会组织与公众在社会治理过程中扮演着愈加重要的角色。多元治理力量能够根据治理情境充分发挥各方专业优势，既成为“发动机”，通过各种形式为基层链接资源，逐步支持培育基层服务保障迈向精细化、优质化，也担任“压舱石”，在基层风险预警、应急防范、教育疏导等方面贡献力量，以专业化治理手段维护和谐稳定、锤炼基层韧性。

然而在此过程中，如果缺乏组织引领，放任多元主体各自为战，搞基层“多中心”治理，只会让多元主体竞争优先的公共智力资源，导致治理碎片化，从而拉低治理效率。解决这一问题，需要发挥基层党组织的强大组织力和党员服务群众的带头作用。在基层环境下，只有党组织拥有这样的统筹能力，能够进一步明确、磨合和优化多元主体之间的关系，建

立良性互动机制。同时，要完善党建引领基层共治格局，将执政资源与多元主体各自拥有的治理资源进行深度融合，形成合力。

高桥镇在辖区内典型的城乡接合部藕缆桥村建立公寓楼、企业、商铺、道路、自然村5个区域功能型党支部，并由村党支部牵头成立区域共治委员会，村党支部书记任委员会主任，纳入企业负责人、商铺商家、公寓楼租住双方和村民等多个社会群体代表，目前已有19名社会群体代表担任功能型党支部或区域共治委员会成员，占总成员数比例超过70%，营造出党建引领多元力量的良好秩序，有效搭建了城乡接合部治理焕新力量体系。

## ■聚焦多元服务对象，凝聚归属共识

城乡接合部和城市社区人口密度高、居民结构复杂，工作、生活空间较农村地区相对独立，受生活习惯、行为观念、工作生活环境、户籍社保制度等多重因素的影响，不同年龄、阶层、职业、空间的居民缺乏情感联系和利益关联，进一步分化为更加多元的服务对象群体，公共需求存在明显的多样化、差异化、个性化特征，并且随区域发展不断丰富和变化。在此背景下，只有提高居民深度参与基层治理的积极性，实现服务对象与服务供给者身份的有机结合，才能实现服务供需的匹配度有效提升。

随着居民整体素质的提高，自治意识与水平势必持续提升，从而更加积极主动地参与基层治理。基层治理也需要不断深化居民自治、增强居民治理参与度，激发居民“主人翁”意识，充分凝聚居民的“归属感”“认同感”，完成从“单位”“公司”“住所”向“家园”的认知转变。

高桥镇以共富工坊建设为牵引，积极挖掘本土富民“引擎”、强化自治力量。一方面，链接本地企事业单位，已建成的6个共富工坊中，有4个由本土企业、合

作社、博物馆冠名，共吸纳157人就业，人均增收超2000元；另一方面，结合包片联户、开放空间会议等形式，与居民共商工作推进方法，例如高桥镇新桥社区居民自发“众筹+认领”筹措资金与物资，打造社区“劳模（工匠）创新工作室”，挖掘社区能人入驻授课，构建起社区共富的全新场景。

## ■聚焦多元运作模式，坚持共创共享

在基层环境下，单一行政指令式模式已向“二级政府，三级管理，四级落实”的体系框架转变，其本质是基层管理向基层治理的转变，让城乡社区这一社会治理基本单元的社会属性、服务属性更加凸显，工作推进的运作模式也获得了更大的自由空间。随着经济社会发展和城市化程度的不断加深，更多资源、技术和服务也在持续向基层下沉，基层治理的工具更加丰富，搭配方式也更为多样，基层治理工作运作模式开始“百花齐放”。

在实现建设社会治理共同体这一目标的过程中，必须平衡各方利益，以利益共享牵引治理共创，营造“人人有责、人人尽责、人人享有”的良好氛围。在基层实践中，需要善于挖掘、释放、整合和分配相关红利，充分调动各方面的积极性、主动性、创造性，推动构建富有活力和效率的新型基层社会治理模式，为建设社会治理共同体注入可持续性。

高桥镇着眼盘活利用社区资源，积极探索“场地换服务”“资源换服务”的运营方式，通过减免场地租金等形式鼓励社会力量参与社区服务的兴办，增强了社区对外合作的开放性，近年来先后引进多家企业投资240余万元，打造出高桥区“一米小院”慈善咖啡馆、蒲馨社区“小芒果”儿童之家、长乐社区“银龄食堂”等特色空间，有效加速社区基本公共服务均等化。

(作者单位：中共宁波市海曙区高桥镇委员会)

## 漫画角

