



宁波“外贸一姐”应秀珍广交会上谈信心——前浪后浪，一起乘风破浪

核心观点

- 拥抱变革已经成为无可回避的“宿命”
- 正是去年上半年冒出来的一连串“怎么办”，才有了我去年下半年跨越10万公里的全调研
- 我们一直在问信心何来？其实，信心就是从每一个做事情的人身上来
- 只有国家的强大、工业的不断发展，才有我们外贸人生生不息的力量
- 制造和外贸，一直是宁波发展的两个翅膀。只有制造业不断地创造出好的产品，我们外贸人才有可能卖得更好
- 奋斗者永远快乐、永远年轻

中基宁波集团副总裁、中基惠通总裁应秀珍。

(受访者供图)



扫二维码，看甬派相关视频访谈。



第136届广交会场馆外景。(赵煜 摄)

1 一连串“怎么办”，催生10万公里“新长征”

贸易促进共赢，投资链接世界。中国开放的大门越开越大，不仅发展了自身，也造福了世界。近年来，贸易强国建设迈出坚定步伐，多双边和区域经贸合作取得一系列丰硕成果。

在高水平开放中实现合作共赢——对于此刻的宁波来说，这是个箭在弦上的重要课题。

在新的国际背景下，更高水平开放意味着什么？聚焦“勇当先行者、谱写新篇章”，宁波又该如何为全国全省大局多作贡献？

在“中国第一展”开幕之际，我们特地赶赴广州，专访正在开放最前线“督战”的宁波“外贸一姐”、共和国同龄人应秀珍，请她在一线看发展、谈信心、话未来。

记者 单玉紫枫
见习记者 赵煜

记者：您是共和国同龄人，也是30多年的“老广交”，在开放一线惯看风云。这几年，我们明显感受到外贸业面临各种挑战，比如局部冲突、海运费大起大落、海运时间拉长等。都说“花繁柳密处，拨得开，才是手段；风狂雨急时，立得定，方见脚根”。作为始终身处一线的外贸人，能不能结合您的切身感受谈一谈，中基是怎样应对这些变化，保持稳健发展的？

应秀珍：现在的外部形势不怎么好，“断链”“脱钩”等贸易制裁和威胁，我们也感觉得到。但是我始终坚信：在最困难的时候，一无所有、一穷二白，我们都不怕。现在中国经济总量已经跃居世界第二，我们还怕什

么？大家总说我是外贸“常青树”，因为我是共和国的同龄人，我觉得只要团结起来，对未来有着充分的信心，就没有什么困难能够压倒我们。我们的第三方外贸综合服务平台中基惠通，就是从解决困难起家的，从帮助中小微企业拿到订单，到解决外贸流程中的金融、物流、海外仓等方面的一系列痛点，最后实现了与上万家外贸企业、6万多家外贸工厂的共同成长。

去年上半年，平台上有些中小微企业反馈，说手头订单减少了，他们很焦虑：“我的客户去哪里了？”正是去年上半年冒出来的一连串“怎么办”，才有了我去年下半年跨越10万公里的全调研。

我先后去了北美的墨西哥和南美的智利，又到中东欧的保加利亚、波兰等几个国家，再到中亚的阿塞拜疆、格鲁吉亚，还有中东的沙特、阿联酋等，参展、洽谈、推广、调研。调研后，我们根据沙特的需求，在当地开设了两个门店，专门供应中国的建材。目前已经到手的、在谈的订单金额比较大。其中，300万美元的订单，信用证马上要开出来了。拥抱变革已经成为无可回避的“宿命”。时代在变化，作为外贸综合服务平台，我们也要与时俱进，不能像以前那样，中小微企业有订单进来，我们只是在后面做他们的坚强后盾，而应该站在他们的前面，为他们开拓更多的出口渠道，让他们的产品源源不断地卖出去。

于是，我们也成立了跨境电商的综合服务平台，设立独立站，同时利用“外贸+元宇宙”等前沿视觉技术，进一步弥补互联网二维传播的局限，把我们的产品更好地推荐给国外客户。能够看到，近几年来，中基惠通已经从1.0版本，从一个只为出口商品服务的平台，迭代升级到了目前最新的集“外综+跨综+金融+物流+海外仓+展会+科技传媒”于一体的外贸全流程服务平台。今年9月，在中国国际服务贸易交易会上，中基宁波集团的“中基惠通外贸综合服务体系”被评为中国服务实践案例。回到你最初的问题。我们一直在问信心何来？其实，信心就从每一个做事情的人身上来！

2 趟过大江大河，再迎“一路繁花”

记者：“每一代人有每一代人的长征路，每一代人都要走好自己的长征路”。记得去年4月，133届广交会开幕，我们宁波日报报网推出了一个特别策划《“老广交”带你逛开放最前线》。当时，您就带着我们一路看了“60后”“70后”“80后”和“90后”的宁波展位，看到了每一代外贸人是怎么做生意、接订单、拓市场的。

从这样的代际传承上，您如何解读宁波外贸持续突围的动力之源？

应秀珍：制造和外贸，一直是宁波发展的两个翅膀。只有制造业不断地创造出好的产品，我们外贸人才有可能卖得更好。

75年来，从“造不了”到“造得出”再到“造得好”，中国制造实现跨越式发展，产品产量领跑全球。

总体规模连续14年位居全球第一，全球产业门类最齐全、产业体系最完整；在500种主要工业产品中，有四成以上产品产量位居全球第一；制造大国大步走向制造强国。

再看我们宁波，国家级制造业单项冠军企业达104家，成为全国首个“单项冠军”数量破百的城市；专精特新“小巨人”企业数量居全国第五位，近三年高新技术企业数量增速居全省第一位。

外贸也是一样，从最初的来料加工，到OEM、工贸一体，再到ODM，自主品牌、自主海外仓，甚至海外设厂，一步步形成完备的供应链、产业链。

宁波也从资源小市到经济大市，从区域开放门户到国内国际双循环枢纽城市，从百业待举到现代化滨海大都市建设全面推进……一步步走来，宁波充满激情，更写满奇迹。

记得是在1993年，那届广交会上，宁波代表团共拿到36个摊位，中基宁波公司有幸占得一席。僧多粥少，公司所有的业务员都想在“中国第一展”上露露脸，摆上自己的产品，中基那9平方米的摊位捉襟见肘，像沙丁鱼罐头般被塞得满满当当。前方领队一看摆不平，索性撂了挑子。当时，我作为公司会计“临危受命”，出任领队，紧急飞往广州组织协调，从此开启了我的外贸人生。2001年11月，中国加入世贸组织。2002年，宁波的进出口额首次突破百亿美元。再往后看，2013年宁波进出口额突破千亿美元。去年，宁波进出口额达到1.28万亿元，规模排名全国城市第6位。今年，宁波仅用了9个月，就实现了进出口额突破万亿元。漫长岁月里，我们的制造与外贸，

资源与优势，变革与前进，一路走来一路相伴，仿佛踮起脚，就能眺望到未来。作为一名资深的宁波外贸人，我深感自豪：只有国家的强大，工业的强大，才有我们外贸人生生不息的力量。所以有时候想想，哎呀，我怎么生活在这个时代，真的还是挺幸福的。更不用说，我到现在还在一线工作啊！记得前几年接受采访，还有人问我为什么不去享受天伦之乐？我说，每个人对天伦之乐的定义不同，有人觉得儿孙绕膝就是天伦之乐，但我觉得不应该仅仅局限于此。我觉得，能和很多年轻人在一起，为一个共同的目标奋斗，贡献自己的一点光和热，很值得。所以我说，奋斗者永远快乐、永远年轻。欣逢盛世，当不负盛世。

受访者感言

再赴羊城我心澎湃

岁月悠悠，时光荏苒，我与广交会的缘分已经延续了三十二个春秋。今天，我怀着熟悉而又期盼的心情，第64次如期踏上这座充满活力的城市——广州，这座美丽的城市，已是我的第二故乡。每一次的到来，都让我感受到她强劲的脉动和张力。

广交会场馆，你虽几经搬迁，但你那敞开的双臂，博大的胸怀，让全世界的人们都能在这里成就自己，让我心中涌起一股莫名的感动。

今天，我再次来到这里，心中充满了更多的期待，期待看到更多的创新产品，感受科技的魅力。我也希望，我热爱着的外贸工作者一代胜过一代，生生不息，不断为伟大祖国书写更辉煌的篇章！
(应秀珍)



第136届广交会客商云集。(赵煜 摄)