



江北区委书记张国锋。

张国锋：深化“六大变革”江北实践 谱写改革奋进崭新篇章

核心观点

- 江北将持续破除影响和制约改革推进的顽瘴痼疾，力戒改革领域的形式主义，坚定不移当好改革促进派实干家
- 江北将以经济领域的重大改革为牵引，联动推进城乡融合、民主法治、文化发展、绿色转型等领域改革取得新成效
- 江北将把系统谋划未来五年改革“施工图”与科学编制“十五五”规划等方面有机结合起来，进一步强化各项改革的关联性、举措的耦合性、时序的适配性
- 江北将积极探索更多企业群众“一件事”高效办、“一类事”舒心办的制度创新和场景应用，让“民呼我为”的改革实践长暖人心

规上工业企业数字化改造覆盖率连续两年排名全省第十位，“万家民营企业评营商环境”总体评价连续两年进入全省前十；政府透明度指数排名连续7年位居全国前三……

近年来，江北自觉把改革摆在更加突出位置，通过改革破难题、通堵点、拓路径，经济高质量发展扎实推进，群众的获得感、幸福感、安全感进一步提升。

改革“一子落”，发展“满盘活”。党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》是推动全面深化改革向广度和深度进军的总动员、总部署。在新时代新征程上，江北如何当好改革“排头兵”、吹响改革“冲锋号”？

为此，记者采访了江北区委书记张国锋。

见习记者 王佳辉 通讯员 卓璇
江北区委宣传部供图

B 改革创新，促“进”增“富”固“本”

记者：近年来，江北在全面深化改革方面取得了哪些成效？

张国锋：近年来，江北紧扣使命所系、自身所能、群众所盼，坚定不移抓牢改革“关键一招”，连续4年获评全省全面深化改革优秀县（市、区），主要在三方面取得成效：

一是以“改”促“进”更有质效。江北始终把改革创新作为推动经济高质量发展的核心牵引。我们以数实融合变革激活活力，实施制造业“智改数转网联”工程，成功打造省级智能传感器产业大脑，国家级单项冠军企业和专精特新“小巨人”企业数量占规上工业企业比重全市领先，数字化改造覆盖率连续两年排名全省第十位。

我们以营商环境改革增动力，扎实开展政务服务增值化改革省级试点，一体推进企业综合服务中心和企业服务经理人长效机制建设，政务服务“一件事”集成改革被评为全国法治政府建设示范项目，“万家民营企业评营商环境”总体评价连续两年进入全省前十。

我们以发展空间治理挖潜力，纵深推进全域国土空间综合整治示范片区建设，低效用地“二次开发”新增140万平方米工业上楼空间，国内首座地上地下统筹开发再生水厂新模式成为全国典型经验，获评全国自然资源节约集约示范县（市）。

二是以“改”增“富”更有实效。江北始终把把握全面深化改革的人民性内涵，锚定共同富裕先行目标。我们聚力高水平城乡融合，

以打造精致城区、建设和美乡村为牵引，进一步打通城乡要素双向流动壁垒，抓实强村富民乡村集成改革省级试点，3年来招引落地近20个市场化运作的农文旅融合项目，2023年城乡居民收入倍差缩小至1.62，常住人口城镇化率达到85.6%。

我们聚力高品质公共服务，探索构建“人口—设施”精准配置机制，迭代实施公共服务“七优享”工程，“优学江北”“健康江北”“乐业江北”等幸福民生品牌越擦越亮，获评全国首批义务教育优质均衡发展区、学前教育普及普惠区。

我们聚力高效能社会治理，深入推进“县乡一体、条抓块统”县域整体智治等改革试点，持续完善各类风险隐患闭环管控大平安机制，获评全国平安建设先进区，捧回了全省首批“二星平安金鼎”，夺得“安全发展铜鼎”。

三是以“改”固“本”更有成效。江北始终坚持强基固本谋改革、抓改革、推改革，持续释放改革内生动力。

一方面，我们坚持党建与改革相融互促，进一步健全“依事见人”干部工作机制和“打擂赛马”比学赶超机制，认真落实“三个区分开来”，推动形成了勤廉并重抓改革、担当有为促改革的浓厚氛围。

另一方面，我们坚持法治与改革双向赋能，行政执法、公正司法、全民普法等领域，持续涌现了一些具有江北辨识度的新机制新模式，法治考核连续5年位居全市第一、全省前列，获评首批法治浙江（法治政府）建设示范区，政府透明度指数排名连续7年位居全国前三。

C 深化“六大变革”的江北实践

记者：全面深化改革是一项系统工程，请您谈谈江北下一步贯彻落实的计划和打算。

张国锋：争当改革弄潮儿，江北将永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，持续深化“六大变革”的江北实践，不断续写改革奋进的精彩故事。

一是立改革之志、强改革之能。坚持用改革精神和严的标准管党治党，推动形成敢抓落实、善抓落实的改革工作体系。

我们将强化组织领导机制。把增强党性、严守纪律和砥砺作风贯通起来，全面深化党的建设各领域改革，持续破除影响和制约改革推进的顽瘴痼疾，力戒改革领域的形式主义，坚定不移当好改革促进派实干家。

我们将细化承接贯通机制。一方面坚持“一竿子插到底”，全方位承接好上级重大改革任务，做到“应改尽改、不留盲区”；另一方面注重“创造性抓落实”，充分激发基层首创精神，打造更多企业群众有获得感、经验做法有推广价值的改革标志性成果。

我们将优化支撑保障机制。进一步完善改革容错纠错、激励担当、督查问效等工作机制，按

照清单化、项目化、节点化要求，推动跨部门跨层级跨领域改革事项同题共答、高效协同、整体显效。

二是抓改革之重、畅改革之路。在改革重要领域和关键环节动真格、敢碰硬，坚决破除影响高质量发展的瓶颈制约。

我们将抓牢改革“牛鼻子”，以经济领域的重大改革为牵引，围绕建设高能级创新型城区、培育发展新质生产力、构建现代化产业体系、推动高水平对外开放、营造一流营商环境等主攻方向，因地制宜找准“小切口”、借势聚力撬动“大变革”，着力推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革。

我们将激活改革“动力源”，主动融入全国统一大市场建设，以深化要素市场化配置改革为抓手，进一步完善土地、劳动力、技术、数据等要素优化配置和有序流动机制，推动“有为政府”和“有效市场”双向发力，充分释放市场活力、制度活力和社会创造力。

我们将增强改革“协同性”，充分发挥经济体制改革的“连接点”和基础性作用，把准经济体制改革与其他各领域改革的内在

逻辑和外在线索，以政策取向一致性保障改革行动一致性，联动推进城乡融合、民主法治、文化发展、绿色转型等领域改革取得新成效。

三是优改革之法、聚改革之势。深刻把握正确的改革方法论，把制度建设摆在更加突出位置，推动改革目标、改革执行与改革落实相统一。

我们将坚持守正与创新相结合，始终把牢改革的正确方向、立场和原则，巩固提升近年来江北在全球国土空间综合整治、优化营商环境、城乡融合发展、社会治理创新等领域涌现的改革经验，主动顺应“时”与“势”的发展变化，乘势而上推动各领域工作推陈出新。

我们将坚持全局与局部相配套，把系统谋划未来五年改革“施工图”与科学编制“十五五”规划等方面有机结合起来，进一步强化各项改革的关联性、举措的耦合性、时序的适配性，确保在导向向上向发力、在实施中相互促进、在成效上相得益彰。

我们将坚持渐进与突破相衔接，坚决落实“破立并举、先立后破”要求，健全重大改革事项动态评估机制，应势因需“试点

先行一批、创新突破一批、优化调整一批”，持之以恒推动改革向难度攻坚、向广度拓展、向深度进军。

四是汇改革之智、彰改革之效。始终坚持人民至上、聚焦人民视角，切实做到人民有所呼、改革有所应。

我们将紧扣群众需求谋改革，坚持调研开路，走好群众路线，注重从老百姓关心关注的衣食住行、教育就业、就医养老、文化服务等领域找准改革发力点和突破口，始终做到老百姓关心什么、期盼什么，改革就抓住什么、推进什么。

我们将汇聚群众智慧推改革，把全过程人民民主融入改革全过程，用好“四下基层”“联入走访”等机制和人大“代表夜聊”、政协“委员议事”等载体，完善人民建议征集工作机制，在畅通参与渠道中进一步凝聚广泛共识、集思广益大民智。

我们将突出群众满意评改革，及时纠偏企业群众获得感不强、满意度不高的改革事项，积极探索更多企业群众“一件事”高效办、“一类事”舒心办的制度创新和场景应用，让“民呼我为”的改革实践长暖人心。



宁波三江口。