



浙江开天工程技术有限公司创始人吴慧明。(吴冠夏 摄)

# 吴慧明： 大美不言，以创新铸企业文化之魂

## 核心观点

- 只有真正将诚信、责任与担当融入企业文化，企业才能脚踏实地，为社会创造更多的价值
- 技术创新深刻改变了我们的生产和生活方式
- 企业坚定不移地走“专精特新”之路，就有可能形成“精而美”的企业文化，这也是其争创百年企业的根基

扫二维码  
看甬派相关视频访谈

## A 「天地大美」，重在责任和担当

从雄伟的跨海大桥、美丽的绿色公园、先进的生产车间，再到繁华的城市商圈、充满烟火气的住宅小区，这些工程项目背后都有一家宁波公司——浙江开天工程技术有限公司（简称浙江开天）。该公司以提高软土地基的安全性和实用性为己任，通过技术创新向“泥巴”要效益，历经20年发展，已成长为岩土工程领域内领先的创新型企业。

2018年，公司创始人、首席科学家吴慧明获国家科技进步奖一等奖。她说，秉承土木文化的责任担当、精益求精、向善的内涵，坚持产学研一体和技术创新，是公司制胜的法宝，也是创建百年企业的根基。

记者 杨绪忠

记者：今年刚好是浙江开天成立20周年。您作为公司掌门人，从文化角度如何解读企业发展的成功密码？

吴慧明：我与岩土有着莫名的缘分，一个柔弱的女生为啥就偏偏喜欢这个行业？因为骨子里对“泥巴”的亲昵感，让我跟它“结缘”至今。从大学本科到硕士、博士研究生，我学的都是土木工程岩土专业。2002年，我离开高校教学科研岗位，转战岩土工程一线，后来与几位志同道合的好友一起创建了浙江开天。

国内外经济发达地区，一般位于滨海、沿江、临湖区域，存在大量含水率高的软土地基。如何提高地基的承载力和稳定性，有效控制沉降、尽可能节约成本，是工程建设中的难点。为此，我带着团队选择岩土工程的软土地基作为主攻方向，创造性地开发了一系列高性价比的岩土工程前沿高新技术，申请并获得了相关海内外发明专利。

创办企业，首先要解决的就是其核心理念问题，这是企业发展之魂。在土木工程的工作量中，软土地基的工程量占比较高，而且它是工程项目的核心基础。

庄子云：“天地有大美而不言。”土木文化中的“无言之美”不仅体现在与自然的和谐共生、历史的印记、艺术的表达、实用主义的精神及传承与创新方面，更体现在其深沉的内涵之中。土木文化的首要之义在于责任与担当。每一个土木工程项目都承载着无数人的期待与信任。只有真正将诚信、责任与担当融入企业文化，企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，为社会创造更多的价值。而我们所追求的，就是这种文化精神。公司以“诚信”为文化核心，以“科学、务实、高效”为服务宗旨，追求向善、向善的价值观。

只有确保岩土地基的安全性，才能保障工程项目的稳定性和持久性。上接全国顶尖专业领域的院士专家，下连重大岩土工程一线，我们团队脚踏实地，闯出了一条“大美”发展之路。

2018年6月，在龚晓南等院士的大力支持和倾心指导下，宁波滨海岩土工程与地下空间开发利用新技术研究院成立，由8位院士领衔，与其他资深专家一起组成学术委员会，开展岩土工程前沿高新技术的研究开发。

在院士们的持续关心和支持下，我们有幸站在“巨人”的肩膀上，抢占了发展先机。事实证明，一家民营企业要高质量发展，一定要走“上接天，下接地”这条路，既要不断研发高新技术，也要在合适的应用场景不断发挥积极作用。

对于我们这种土木领域的技术型企业来说，公司更像是一间集产学研于一体的“实验室”。其基本路径是：在实践中发现问题，通过技术攻关找到解决问题的方法，然后再回到实践中，验证方法的有效性和正确性。岩土工程就是我们“实验室”的主战场。所以，“把论文写在大地上”，创造不可言说的“大美”，就是我们公司发展的密码。

## B 创新之美，贵在开放和包容

记者：不少人将土木工程类企业视为传统行业，您如何看待这个问题？

吴慧明：这其实是一种误解。随着科技的不断进步，土木工程总是与时俱进，成为技术创新的重要领域。在每一次大时代变革的背景下，相关企业都会在施工过程中不断引进新技术、新材料和新工艺，推动行业的科技进步和产业升级。随着大数据、人工智能等元素的持续加持，土木工程正向智能化、绿色化、信息化方向发展。

我们公司是一家完全依靠技术创新去拓展市场的企业。专利技术不同于科学，它需要通过发明创新、被市场认可后才能成功实现自己的价值。这也正是公司的核心竞争力。实践表明，企业要发展壮大，就必须依靠技术创新，领行业之先，这样才能在激烈的市场竞争中行稳致远，立于不败之地。

2018年，我参与主攻的“复合地基理论、关键技术及工程应用”获国家科学技术进步奖一等奖。这是宁波土木工程行业获得的首个国家科技大奖。针对

原有地基理论应用在高速公路等项目中的不足，攻关团队创造性地将“复合地基”分为刚性基础复合地基和柔性基础复合地基，创建了一套复合地基工程关键技术，进一步完善了复合地基理论。时至今日，这一研究成果在国际岩土工程领域仍处于领先地位。

“没有最好，只有更好”。之后，我们在软土地基处理领域又取得重大突破——我主持的“高压气溶胶解构排水固结法”项目，构建了以“高压气溶胶解构排水固结法”和“新型立体排水体”为核心的系列发明专利集群，对排水固结法的排水系统和加压系统作了根本性创新，可有效缩短工期、提高处理质量、大大降低综合成本。如今，这项被院士专家组鉴定为“国际领先”的技术，已广泛应用于传统岩土工程领域，如软基处理、水利及海洋工程、交通工程、机场工程、地下工程等，并拓展到超软土、污泥、渣土及垃圾、废弃山塘、盐渍土等“衍生岩土领域”，在农业渔业、生态环境等领域得到广泛应用。该项技术入选“国家万人”计划，两次获得浙江省岩土

力学与工程学会科技进步奖特等奖。

在当今社会，技术创新的浪潮正以前所未有的速度席卷全球，它不仅深刻改变了我们的生产和生活方式，对社会观念、文化形态及人类精神世界产生深远影响。

我最欣赏的企业家是美国的乔布斯和马斯克。他们身上有共同的特点，就是注重技术创新。乔布斯的“极简主义”和“用户体验至上”理念，让苹果产品成为科技与艺术完美融合的典范；而马斯克的“第一性原理”思考方式，则让他能够深入研究产品的每一个细节，追求极致的性能和体验。

这两位“巨星”的创新精神，不仅改变了各自领域的竞争格局，更激发了无数人的创新热情。如今，在中国经济转型升级的关键时期，创业型企业成为经济增长的新引擎。这些企业以技术创新为驱动，以市场需求为导向，通过不断创新突破，推动新兴产业发展壮大。可以预见，在未来的日子里，技术创新型企业将为中国实现高质量发展作出更大贡献。

## C 文化之美，助力成就百年企业

记者：我们注意到，浙江开天自成立以来，一直专注于软土地基领域的研究。请问公司在长远发展方面有什么样的定位和谋划？

吴慧明：企业无论大小，都如同绽放的花朵，每一朵都拥有自己独特的色彩和芬芳。它们或娇艳欲滴，或清幽淡雅，在浩瀚的商海中留下属于自己的印记。企业只要在自己的领域内拥有独特的优势，就能够在激烈的市场竞争中立足。

作为科技型公司，我们企业员工以高端人才为主，拥有多名高层级领军人才，同时拥有岩土、材料、环保、海洋、交通、能源等领域的教授级高级工程师和博士。凭借公司的专利技术，我们参与的岩土工程相关项目节约工程造价30%以上。

不仅如此，我们的企业文化还是“精而美”的。在岩土工程这门看似冰冷的工程学科

背后，蕴藏着丰富的美学价值。英国大诗人威廉·布莱克说：“一粒沙里有一个世界，一朵花里有一个天堂，把无穷无尽握于手掌，永恒是刹那时光。”解决软土地基的安全性，让地面上“看得见”的项目能跨越时空，发挥其尽善尽美的功能，正是我们的使命和价值所在。在这方面，我愿意带着团队坚守主业，专注“书写”软土之美，不盲目扩大规模，继续走“专精特新”发展之路。

未来，我们将持续重视人才的培养和发展，为员工提供良好的职业发展平台和培训学习机会。通过人才培养，打造一个高效、专业、富有激情的团队，为公司的持续发展提供源源不断的动力。我希望我们企业的诚信、创新、攻坚克难和团结协作的精神，能在核心团队的每一个成员中得到传承，培养出有技术、有情怀、乐于奉献社会的接班人。在此基础上，我相信浙江开天能够成长为百年企业，未来可期！

## 记者手记：

穿着一身牛仔服就坐到记者面前接受采访，快人快语，直截了当……这就是我眼中的吴慧明，简单、率真而又不失亲和力。

“岩土工程专业需要高强度的脑力和体力付出，一般人受不了，但我热爱这份事业，它的挑战性符合我的个性！”吴慧明说。凭着这种热爱，吴慧明至今仍坚持深入工地一线，指导团队捣鼓“泥巴”，亲自勘察、分析。

正是这20多年的坚守，让吴慧明成为行业翘楚，在岩土工程领域开创了自己的一片天地。

她说，生活简单、人际交往简单、注重效率，这是自己的人生信条，也是企业的经营之本。



浙江开天工程技术有限公司外景。(受访者供图)