

# 改革向纵深推进，布局更优、活力更足、动力更澎湃

## ——市属国企优化重组一年间

### 宁波通商控股集团：赋能制造业建设谱新篇

全市启动新一轮国资国企改革以来，宁波通商控股集团以“当好制造业建设的战略投资者”为使命，紧紧围绕宁波打造全球智造创新之都的目标，为宁波制造业高质量发展提供有力支撑。

按照“小总部、大集团、强产业”思路，通商控股集团搭建“1+4+N”组织架构，确保集团总部精干高效、四大产业板块专业运作、50余家参股企业市场化经营，构建以“管资本”为特色的国有资本投资运营新格局，力争到2026年跻身一流国有资本投资运营集团行列，成为宁波战略性新兴产业发展“第一引擎”。

通商控股集团高效统筹国资国企优势，依托“基金管理+产业投资+资本运营+园区服务+科技创新”加速布局新能源等战略性、未来产业领域。一年以来，管理母基金增至54支，协议管理规模

805亿元，实缴规模259亿元，形成“母基金+区域基金+行业基金”的基金谱系，成为全市基金管理规模最大的股权管理机构。目前，集团已完成吉利制造、甬矽半导体等38个亿元以上项目投资。其中，投资的路特斯科技、极氪汽车先后在美股挂牌，极氪汽车、荣芯半导体成为宁波仅有的2家人选2024全球独角兽的企业。

升级打造甬数字产业集团助力发展数字经济，建成数字人工智能算力中心，形成“5P超算+300P智算”的综合算力平台，填补宁波大型算力基础设施空白。积极参与全市“2070”工业集聚区建设，和丰、模具、鲲鹏、胜通“四大产业园串珠成链，鲲鹏生态产业园完成竣工验收，胜通数字经济产业园一期项目建设如火如荼，园区总规模将增至160万平方米。



极氪汽车生产线。

### 宁波开投集团：加快打造一流国有资本投资运营公司

新一轮国企改革实施以来，宁波开投集团紧紧围绕“成为提升战略资源配置能力的重要依托，聚力服务国家战略资源配置中心和海洋中心城市建设”总体要求，积极推进主业重塑，持续壮大经营规模，加快一流国有资本投资运营公司建设步伐，转型发展取得了阶段性成效。去年9月，集团首次登上中国企业500强。

推动能源产业从旧到新转变，依托上市公司平台，通过强强联合、创新协同等方式，成功落地建成易易甬能、波威重工、市行政中心零碳改造等新能源项目，助力地方绿色低碳发展，开辟能源产业发展新路径，积极践行“走出去”战略，形成辐射全国“六省十地”的能源布局。

推动海洋产业从弱到强转变，加快推进全市涉海资源排摸，加大与区（县、市）

合作开发力度，已形成海工装备、海洋新材料、海洋新能源、海洋生物医药、海洋电子信息等一批储备资源库。

推动贸易产业从量到质转变，打造以“凯迪、凯盛、凯峰”等为核心的贸易体系，业务向能源、化工、有色、黑色等多方向拓展，探索贸易与供应链运营收益模式，努力形成新的增长点，加快实现有利可图的营收和有现金流利润。

坚持争创“一流业绩”，增强发展“原动力”。开投集团加快构建“资源、资产、资本”三态转化的国有资本投资运营循环体系，通过市场化运作，形成实业经营、股权投资、资本运作的发展态势，助力国有经济布局优化和结构调整，提高国有资本配置和运营效率，全力冲刺中国企业500强进阶提升，为宁波“争一流、创样板、谱新篇”贡献更多开投力量。

### 宁波轨道交通集团：“轨道+公交”体系进一步融合，多元发展全面迈进

一年来，宁波轨道交通集团致力于构建以“轨道为主体、地面公交为网络”的现代公共交通体系，有效支撑设施互联互通和区域一体化发展，为全市“争一流、创样板、谱新篇”贡献轨道力量。

“轨道+公交”体系进一步融合。集团充分发挥“两网融合”优势，加快推进公共交通一体化规划，开展交安线和站点布局优化，提升地铁公交协同服务水平。积极推进“一城一公交”改革，通过组建专班调研标杆城市，系统研究政策，编制工作方案，加快构建高效便捷的绿色交通体系。

“八线并进”项目建设加快推进。持续推进轨道交通6号、7号、8号线和地铁绿岛线、慈溪线等项目建设，在建里程约250公里。截至目前，宁波轨道交通开通运营总里程186公里，正向着2025年

开通300公里、2026年开通400公里目标全力冲刺。2024年，计划开通运营3号线二期和4号线西延段，6号线一期土建车站主体完成80%，7号线实现调通，8号线一期实现调通、热滑；市域铁路象山线所有车站主体结构封顶，盾构区间基本贯通；市域铁路慈溪线山岭隧道贯通，高架区间主体结构基本完成。

多元推进轨道交通产业转型升级。聚焦“双碳”战略，积极探索实践智慧城轨发展模式，成功打造智慧能源国家示范工程，坚持TOD理念，围绕第三期建设和市域铁路项目，与属地政府开展大区块合作开发，加快下应南、月塘东等多个片区开发，围绕产业链上下游，积极打造供应链平台，拓展新产业，与株机公司、中车时代电气等央企开展战略合作，并与青岛、杭州等6个城市签订产业战略合作框架协议。



建设中的六横公路大桥。

### 宁兴集团：立足甬港两地，推动开放型经济发展

新一轮国企改革实施以来，宁兴集团以服务宁波开放型经济发展为主线，立足甬港两地，拓展海外市场，积极履行海外窗口职能和经济职能，紧紧围绕“甬港合作平台、海外投资平台、新型国贸平台”的建设任务，稳增长、促投资、拓产业、抓改革、增活力，各项工作取得了阶段性成果。

履行海外窗口职能，当好“超级联系人”，坚持“立足香港、联系世界、反哺宁波”，充分发挥甬港两地“超级联系人”作用，进一步深化“甬港合作，促进开放发展”排头兵。2023年，在甬港两地接待各类考察团组和招商引资团组超100批次，大力引进外资，较好发挥了国企的引领和带动作用。

全力提速扩量，推动重大项目建设。去年，宁波国际贸易展览中心12号馆项目建设优化工期，关键节点建设任务提速放量一个体，累计完成投资额23亿元，入选浙江省扩大有效投资“千项万亿”工程。

优化产业布局，加快“走出去”步伐。根据新功能定位，宁兴集团积极发挥引领作用，聚力打造新型国贸平台，聘请汉德资本主席为集团境外投资首席顾问，设立驻新加坡代表处，服务宁波开放型经济发展。利用宁波国际贸易展览中心的区域优势，打造外贸产业集聚区，已设立中东欧国家特色商品常设馆、鄞州跨境电商集聚区、中东欧特色餐饮集聚区、国贸数字产业园、百度云基地等。

### 宁波城投集团：当好现代化大都市建设主力军

去年6月以来，对照落实市委、市政府新一轮国资国企改革战略部署，宁波城投集团勇扛“现代化大都市建设主力军”的新使命，聚焦城市开发、产城融合、城市运营、资本运作四大业务板块，加快打造一流产业集团，支撑打造品质一流的现代化大都市。

抓项目、扩投资。承担省市重点项目34个，6个人选省“千项万亿”工程。宁波半边山旅游度假区成功获批省级旅游度假区，主动认领、百目攻坚攻坚重点项目，市第二医院医疗综合大楼等五大医学项目提速推进，文化地标天一阁南馆主体建筑全面启动，甬江软件产业园等省市重点工程加速实施。

加快姚江新城、鄞奉片区、东部新城开发，全面提升中心城区首位度。

抓经营、促增效。坚定市场化转型方向，一手抓好既有燃气、商业、水肥等经营性产业挖潜提质增效，保民生、保运行；一手抓好市场化业务拓展，与省属国企物产中大集团强强联合，新组建物产中大城投，组建近1年实现营收超40亿元。

抓内政、增动能。创新实施内部人才市场，盘活存量增动能，相关做法在国资国企系统推广。围绕赋予的城市运营新职能，组建穆尔高保房运营公司、基础设施运营公司，市场化推动国有资产持续保值增值。

### 宁波交投集团：勇挑重任，夯实交通强市大底盘

一年来，宁波交投集团紧扣“大交通体系建设主力军”职责使命，锚定全国全省一流综合产业集团奋斗目标，以新的担当、新的作为一体推进党的建设、项目攻坚、产业拓展、技术创新等重点任务，奋力夯实交通强市大底盘。

以促促促促促，勇当高质量发展开路先锋。全力发挥投资撬动作用，聚焦交通基础设施和战略性新兴产业，有效投资同比增长51%。全面推进重大项目建设，高效推进宁波枢纽、铁路与高速在建项目，建成象山湾疏港、杭甬复线宁波段一期、十一塘一期等3条高速公路，运营高速公路里程达333公里，占全市总里程的50%，全量跟进拟建重点工程，成功获得甬台温高速改扩建宁波北段主导权，积极争取绕城西高速改扩建

扩建、甬金高速宁波段改扩建等项目。

以创创创创创，锚定高质量发展硬核力量。深化“交通强国”试点，加快预制构件标准制和推广应用，为象山湾疏港、六横大桥一期提供预制T梁5400余片，强化全产业链优势，形成“资源+工业+施工”上下游协同效应，优化场景应用，杭州湾跨海大桥海天一厅入选省“智慧景区”，宁波北收费站建成全市首个集综合指挥、智慧服务于一体的“云收费”服务站。以改为警谋新篇，夯实高质量发展基层基础。成功打造杭州湾跨海大桥浙东溯源研学线路和省级现场教学示范点。高起点谋划产业发展格局，制定“415”产业规划，深入实施建设一流企业行动。高水平推进改革试点建设，宁波交通检测公司获评国务院国资委“双百企业”“优秀企业”称号。

### 宁波农商发展集团：打造从田间到餐桌的食品全产业链

去年6月优化重组后，宁波农商发展集团重新确定了“三年再造一个新农商”的总体目标，充实了农业、粮食产业，形成批发、贸易、加工、冷链物流、种植养殖、零售、种业核心主业，主副食品全产业链更加健全。在此基础上对现有业态板块进行梳理，重点打造现代农商、城市保供、冷链物流、加工贸易四大产业，基本形成了从“种子”到“筷子”、从田间到餐桌的食品全产业链。

现代农商方面，投资建设规划用地面积3650亩的宁波市战略性蔬菜保供基地项目，建成后预计形成年产10万吨本地蔬菜的战略保供能力；城市保供方面，做好蔬菜、水产、水果、肉禽蛋、粮油的供应

保障，年交易量近240万吨；冷链物流方面，梅山冷链项目积极争取国家冷链物流枢纽奖补资金，一期已于今年3月试运行，二期计划2025年建成并全面投运；加工贸易方面，宁波今日食品公司入围国家农业龙头企业，与中基集团合作开展优质农副产品进出口贸易。

企业改革持续深化，推动混改合作。中基商贸（浙江）公司纳入“三江汇海”混改计划。支持新品种选育、杂交制种工作，“甬优1540”荣获浙江省第一届知识产权一等奖，列入国家农作物优良品种推广目录。深入推进数字化改革，“数智菜篮子”获国务院国资委首届国企数字化转型创新专业赛一等奖。

### 宁波文旅会展集团：跑出宁波文旅会展产业新速度

去年，宁波市委、市政府统筹全市文旅体康产业优势资源整合组建了宁波文旅会展集团，集团重组完成后着力构建产业投资和金融资本“双轮”驱动，文化、旅游、会展、体教、康养等“五大产业”协同发展发展的“2+5”总体发展格局。一年来，集团获得国家文化出口重点企业、长三角百强国企、浙江省旅游和文化领域骨干企业等荣誉，为全市文旅会展经济再添新动能。

重大项目跑出新速度。三江六岸核心区夜经济示范带一期提升沿线灯光节点125处，东钱湖水上航线，87公里水路激活宁波城市水脉；首个宁波市十大文化地标项目——宁波少年儿童图书馆项目施工接近尾声。全力保障并顺利完成杭州亚运会主场馆“大小莲花”及钱江湾83处建筑夜景亮化，创下亚运工程宁波文旅量新纪录。

去年，宁波市委、市政府统筹全市文旅体康产业优势资源整合组建了宁波文旅会展集团，集团重组完成后着力构建产业投资和金融资本“双轮”驱动，文化、旅游、会展、体教、康养等“五大产业”协同发展发展的“2+5”总体发展格局。一年来，集团获得国家文化出口重点企业、长三角百强国企、浙江省旅游和文化领域骨干企业等荣誉，为全市文旅会展经济再添新动能。

重大项目跑出新速度。三江六岸核心区夜经济示范带一期提升沿线灯光节点125处，东钱湖水上航线，87公里水路激活宁波城市水脉；首个宁波市十大文化地标项目——宁波少年儿童图书馆项目施工接近尾声。全力保障并顺利完成杭州亚运会主场馆“大小莲花”及钱江湾83处建筑夜景亮化，创下亚运工程宁波文旅量新纪录。



原创民族舞剧《花木兰》赴美国巡演。

### 宁波市水务环境集团：实干实效，建功治水兴水名片新征程

宁波市水务环境集团锚定水资源开发利用主线，统筹谋划推进“水务一体化、资产证券化、污水资源化、重大水利水务工程建设”等重点任务，加快延伸水务全产业链，奋力打造具有水务环境辨识度、标志性强，以高质量发展擦亮治水兴水“名片”。

产业提能，实现更优布局。把握“三化一重”核心工作，统筹配置水资源，推动企业整体上市，全域推进再生水利用，勇当重大水利水务建设主力军，挂牌成立奉化水务公司，奉化正式纳入中心城区“大水网”版图。全市六区水务一体化格局基本形成；多点启动再生水人工湖、污水处理“第二水源”配置，高分通过国家典型地区再生水利用配置试点城市中期评估。去年水务工程项目建设提质增效，有效投资同比增长30.2%，有力加强城市水安全韧性；今年水

利部加快市属水网建设现场推进会在宁波召开，水网建设为全国提供宁波样板。

民生共享，提供更优服务。优化生产运营要素保障、全链条管控、全周期服务、全方位协同的成果。多措并举应对低温寒潮挑战和去冬今春供水紧张形势，高质量保障城市供水；投用前湾新区首座现代化标准自来水厂——陆中湾水厂，大幅提升新区用水幸福感；启动大嵩片区水资源配置项目，通过打造集涉水投资建设、运营和资本运作于一体的专业平台，进一步为片区经济发展提供水资源要素保障。

创新驱动，追求更强功能。开工建设宁波首座以再生水为补充及备用水源的第二工业水厂，采用分质式取水与再生水为补充水源的方式，多路原水互为备用，完善大工业系统循环利用配置试点城市中期评估。去年水务工程项目建设提质增效，有效投资同比增长30.2%，有力加强城市水安全韧性；今年水

### 宁波人才发展集团：牢固树立“大才观” 高质量赋能“三支队伍”建设

宁波人才发展集团准确把握新时代人才高地建设开路先锋的使命定位，以“大才观”引领人才引擎、人才培养、人才科创、人才服务工作，推动人才资源更好转化为高质量发展的“第一动力”。

谋篇布局，在人才引进上育先机。集团牵头成立全国人才集团高质量发展联盟，与央企国投人力、香港金融管理学院等多个境内外高能级平台开展合作，推动重质量资源导入和合作项目落地，承办“全国巡回招聘等重大引才活动”。成立以来，集团已开展各类人才招聘活动近千场，助力引进人才超过10万人。

蓄势赋能，在人才培养上开新局。围绕综合素质提升、管理能力提升、专业技能提升等多层次需求，集团先后推出“HR赋能学堂”、IET国际注册工程师认证、工程博士联合培养、海外高端访学研修班等特色

产品，加速构建全谱系培训业务矩阵，累计培训人才2.4万人次。

乘势而上，在人才创投上谱新篇。聚焦“四链”融合，发起成立总规模100亿元的宁波人才基金和多个专业子基金，搭建宁波首个人才资本对接平台——“梧桐·人才创投汇”，构建产融互动良好生态，引导项目、人才、资金集聚宁波。

用心用情，在人才服务上展新貌。秉持“人才在哪里，工作就跟到哪里”的初心使命，打造宁波人才综合服务中心，提供全周期、全链条、全维度的“一站式”服务，首创181890人才服务专线，将风起潮鸣国际人才社区打造成为宁波高端人才的双语图书《世界的宁波·宁波的世界》，举办52场“人才相约”人才活动，落地海高会、博士后联谊会、72所高校校友会联盟等人才社团，让在甬人才于细微之处感受“宁波温度”。

### 宁波日报报业集团、宁波广电集团：锐意改革向“新”而行

一年来，宁波日报报业集团、宁波广电集团积极发挥新闻舆论宣传主阵地作用，不断提升引领力、传播力、影响力，为宁波建设现代化滨海大都市、打造中国式现代化示范引领的市域样板提供舆论支持和力量。

报业集团影显新作为。着重做好重大主题报道，“春之声”——高质量发展十大新闻、新质生产力走“企”等大型融媒体报道反响良好，获中宣部表扬。集团新闻作品屡获中国新闻奖二、三等奖，获奖数量在全国同等级组中位列前茅。《发现宁波》大型城市游戏、“滨海宁波”书展第二季”全民阅读等大型活动策划执行赢得大量好评。举全集团之力精心策划执行亚运火炬宁波站传递活动，为展示“宁波时间”“精彩瞬间”“最美空间”作出了广电贡献。

### 宁波金投控股集团：立足新平台 展现新作为

一年来，宁波金投控股集团紧紧围绕市属资源要素保障和国有金融资本投资运营核心功能平台定位，积极构建企业高质量发展基础，提升服务保障大局能力。

国有金融资本助力实体经济，集团以试点建设“一站式”综合金融服务基地为契机，强化集团赋能和内部协同，提升金融企业实力，增强服务实体经济质效。覆盖银行加快推进增资扩股，提升服务的覆盖面。甬兴证券去年为本地企业提供债券融资116亿元，成为我市辖区内债券融资规模最大的券商。金融资产主动探索由资产包业务向实质性重组业务转型，净资产

收益率保持在15%以上。融资担保公司去年减免担保费4.9亿元，惠及全市中小微企业5万余家。

政府投资基金开启招商新篇章。目前政府投资基金已完成立项基金总规模超100亿元。储备投资项目超50个，其中意向落地宁波的项目投资额超20亿元。参与组建的省高端装备（新能源汽车）产业基金作为浙江“4+1”专项基金之一，已落地宁波，总规模达50亿元。牵头引引具有自主研发技术的赛立维医疗科技项目和元心科技项目，分别在人肝细胞体外规模化扩增和可吸收血管支架领域处于领先水平。



宁波东部新城。



宁波轨道交通。