

一个青年与一个时代的“并肩同行”

编者按

无奋斗，不青春。
习近平总书记指出，青春由磨砺而出彩，人生因奋斗而升华。无论是国家的大发展，还是个人的小目标，都离不开青年一代的艰苦奋斗。
昨天是五四青年节，也是五四运动105周年纪念日。我们推出“五四正青春”专版，致敬为宁波的大开放、大改革、大发展付出青春年华的老一辈拓荒者，致敬正在平凡的岗位上为这座城市的未来激情奋斗、顽强拼搏的年轻人。

记者 石承承 袁先鸣 潘苗

1984年5月4日，宁波被列为全国14个进一步对外开放的沿海城市之一。同年10月，国务院批准设立宁波经济技术开发区（以下简称“开发区”）。

伴随时代号角的吹响，宁波迎来大开放、大改革、大发展……

1985年夏天，广州外国语学院学生金一平做出了人生中最重要的决定：放弃分配的国家部委工作，骑车来到当时“一穷二白”的开发区，投身于沿海开放的“惊涛骇浪”。

时隔40年，金一平首次向记者完整细致地讲述了这一“闪耀时刻”，分享与时代同呼吸共命运、“并肩同行”的心路历程。

号角

1984年，在广州外国语学院日语系读大四的金一平随手翻开一份报纸，读到一篇关于宁波对外开放的报道。

“当时脑海中就冒出一个想法：我要到宁波去，我要投身于改革开放的伟大事业。”时隔40年，回忆起“如同被闪电击中”的那一瞬间，金一平仍心潮澎湃。

这是一个年轻人的心跳与一个时代脉搏的“同频共振”。

金一平的老家在金华东阳，当地人多地少，日子过得十分辛苦。考大学，是他们这代人跳出“农门”改变命运为数不多的选择之一。

大学期间，随着学识的增长、思想的碰撞，再加上学校毗邻日新月异深圳经济特区，“特区速度”和“特区精神”如春风化雨，荡漾着包括金一平在内的一代年轻人的心。

金一平的想法在不知不觉中发生转变：摆脱贫苦生活这件事太“小”，如果有机会，或许自己可以成就更伟大的事业！

千里之外的宁波，也在等待这样一个机会。

新中国成立后的很长一段时间里，地处海防前哨、海外华侨较多的宁波，一直处于封闭状态。1984年5月，在党和国家领导人的关心支持下，在“宁波帮”人士的奔走疾呼下，宁波被列为全国14个进一步对外开放的沿海城市之一。

1984年10月，国务院正式批复《关于宁波市进一步对外开放规划的请示报告》，批准在小港兴办开发区。

同年10月，党的十二届三中全会确立了“对外开放”的基本国策。一个千载难逢的好机会摆在所有人面前……

启程

1985年夏天，大学毕业后的金一平揣着借来的60元钱，驮上单薄的行李，骑着自行车从广州出发了。

孟子曰，“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身”。当时年轻的金一平，希望通过这种“受苦”的方式来磨练心性。

脚下的路并不好走。他骑到温州时，不巧赶上暴风雨，一天只骑了四五十公里。等赶到宁波，已是半个月之后，而他也比出发前瘦了整整一圈。“到开发区的第一晚，我是在卫生所过的，挂了4瓶葡萄糖才缓过来。”

心里的“路”更不好走。当时大学毕业包分配，因为成绩优异，他本可以到国家部委工作，可他放弃“铁饭碗”，舍易求难。系主任得知后连连摇头：“你去国家部委是一块钢，你去宁波就是一块铁。”

“而今迈步从头越”的豪迈，纵然让人热血沸腾，可真要跨越“雄关漫道真如铁”的艰难险阻，又谈何容易？

金一平向往的“奋斗之地”，当时不过是占地面积仅3.9平方公里的“弹丸之地”——三面环山，一面临海；距离宁波市区18公里，没有直通的公路，要么从宁波到镇海后摆渡，抵达对岸再步行2.5公里，要么从宁波到大碇，再沿泥石小路翻

山越岭绕到小港，来回一趟要两天，一天只有一班车。

与此同时，开发区该怎么搞，对当时的宁波来说，有满怀砥砺向前的雄心，却也备受“路在何方”的困扰。

一方面是“囊中羞涩”。开发区起步区1.3平方公里，按国家规定，可以借到1.4亿元专项开发资金，可要在荒野滩涂上“平地起高楼”，这些钱无疑是“杯水车薪”。金一平回忆，“光造江南公路就花去3000万元，还不包括征地拆迁、‘七通一平’等其他基础设施建设的花销”。

另一方面是缺企业和项目。“那时我们还年轻，天真地以为沿海开放就会有外国人来，结果连外国人的影子都没见到。”金一平说，“不仅没有外资，甚至连项目都没有”。

白天听着炸山平地的“隆隆”炮声，晚上伴着江心岛的“咕咕”蛙声，金一平有时也会怀疑自己的选择是否太过莽撞。

1985年底，金一平被派到北京“拉外资”。一开始摸不着门道，就自掏腰包买6角钱一包的“万宝路”作为“敲门砖”，到各部门去找宁波老乡。

直到遇见一位在领事馆工作的宁波老乡，金一平才知道，“拉外资”得找外贸部。“当时外贸部办了张小报，他们建议我去那边待着，说不定能听到什么信息，但同样收获寥寥。”

困难重重，但没人退缩。1986年8月，时任宁波市委书记葛洪升在开发区现场办公会上提出明确要求：开发区应该是全市的改革试点；开发区是新生事物，改革中要有创新精神。

金一平回忆，1987年，开发区管委会拉来中国五金矿产进出口总公司、中国机械进出口总公司两大国企“入股”，开发区占股50%，两家企业占股50%，实行联合开发。“以前只听说经济合作中有股份制，与政府合作也采用股份制方式，是史无前例头一遭。”

联合开发模式，不仅解决了钱的问题，还引来项目，这种模式后来被称为开发开放的“宁波模式”。

1988年，由阿联酋出资建设的宁波福瓦一卡迪拜工业有限公司在北仑成立，这是第一家落户北仑的外企；1989年，美国陶氏化学在开发区投资创办浙江太平洋化学有限公司，开创世界500强企业投资宁波的先河……

加速

开发区真正“腾飞”要等到1992年。那一年，邓小平同志视察南方发表重要谈话，东方风来满眼春——

1992年，经国务院发文批复，开发区与北仑港工业区重点区域合并，区域面积扩大到29.6平方公里，统称为宁波经济技术开发区。同年11月，国务院批准设立宁波保税区。

1993年3月28日，宁波保税区第一期正式封关运作。保税区从获批到首期地验收通过，前后不过百日，已有50余家注册企业，总投资近2亿美元。

统计数据显示，1992年到1996年，宁波经济技术开发区共批准项目443个，项目总投资37.8亿美元，合同利用外资31亿美元，实际利用



大学毕业后，满怀激情的金一平准备投身于宁波的沿海开放事业。（受访者供图）



1985年，金一平（左二）和几个同年到开发区的大学生合影。这块开发区的牌子上面印有英文，在当时还算个“景点”。（受访者供图）



1986年，金一平（左三）和同事摄于当时开发区管委会大楼前。（受访者供图）



金一平近照。（潘苗 摄）

外资7亿美元，比前七年分别增长3.6倍、15倍、20倍、26倍。

此时的金一平，早已摆脱最初的迷茫和犹豫，沉浸在“加速跑”的酣畅和喜悦中。他挑起了重建开发区商品经营基地的重担，短短一年吸引投资经营企业138家，12.5万平方米的基建项目进展迅速，旅游项目筹备也在有序推进……

那一年，金一平不过31岁。铆足劲、加油干……开发区为像他这样的年轻人创造了一方成就伟大事业的热土。

勇闯

在宁波沿海开放的进程中，改革始终是主旋律，大胆试、大胆闯，是一场场的接力赛。

1992年10月，党的十四大确定我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制。1993年11月，宁波被国家体改委确定为率先建立社会主义市场经济体制的全国综合配套改革试点城市。

相继成立的宁波经济技术开发区、宁波保税区、宁波大榭开发区，作为宁波率先建立社会主义市场经济体制试点的地区，全面争创体制新优势，自此迈上新征程。

也正是在1993年，金一平又做出一个大胆的决定：辞职下海！

“很多人不理解，干得挺好的，为什么要下海？”金一平再次把思绪拉回到那段激情燃烧的岁月，“感觉有更振奋人心的事可以做，就选择（从体制内）出来。”

和当年来宁波一样，这次“再出发”，金一平依然义无反顾！

如今，创业“稀松平常”，然而在当时，金一平却常常面临着自我的“灵魂拷问”：“我1983年入党，宣誓那一刻，觉得自己从今往后就是党的人，是要为共产主义奋斗的。辞职下海，感觉是为自己赚钱，有点不光彩。”

“后来一个朋友问我，下海后有没有依法纳税，有没有提供就业岗位，给员工发没发工资……如果都做到了，那同样是为社会作贡献，心理负担才减轻一些。”

如今一晃30年过去了，金一平的企业也在时代的“惊涛骇浪”中生存至今。

回首来时路，他坦言，无论是自己，还是宁波，都是时代的选择，凭借“敢饮头啖汤”的勇气，跨出观念破局、行动破界的一小步。

这一小步如逆水行舟，可只要勇敢迈出去，终将乘风破浪。

五四青年说

林元章： 激情奋斗，无愧时光

人物名片：林元章，“90后”技术能手，宁波港集装箱运输有限公司港外作业队驾驶员。曾获全国技术能手、全国青年岗位能手、全国十大最美货车司机等荣誉，并担任杭州亚运会火炬手。

我的父亲是一名集卡车驾驶员，从小，父亲就给我讲述集卡车的各种故事。在耳濡目染下，我从小就有一个“以车为马，驰骋天涯”的“剑客梦”，喜欢迎风前行的感觉。

2012年3月，18岁的我成为宁波舟山港一名港内驾驶员。参加工作后，父亲对我严格要求，总是给我念安全“紧箍咒”。虽说“吃一堑，长一智”，但父亲的教导让我学会吃别人的“堑”，长自己的“智”。每次队里安全培训和事故通报，我都会仔细琢磨原因：是雨天路滑？是超速行驶？还是疲劳驾驶？每一起事故，对我来说都是一本“安全行车教材”。

2019年1月，我来到公司的港外作业队。作为新人，我总向前辈虚心请教，还准备了笔记本，将老师傅的良言警句记录下来。

为了更快提高自己的驾驶技能，工作之余，我会挤出时间反复练习技术。2019年10月，我代表公司参加集团集装箱牵引车操作职业技能大赛并夺得冠军。这次比赛让我明白，要学着悄悄拔尖，然后“惊艳”所有人。

曹欢欢： 一次邂逅，“芯”动未来

人物名片：曹欢欢，“90后”青年创业者，现任宁波江丰热等静压技术有限公司总经理，宁波市青年科学技术协会会员。曾获评2023年度宁波市科学技术进步奖一等奖（团体）、2024年第九届余姚市十大杰出青年等荣誉。

2015年1月，我从北京科技大学材料加工专业硕士研究生毕业，通过校招来到宁波余姚，入职江丰电子研发部，成为一名研发工程师。2021年，因公司发展需要成立了热等静压公司，我被调任到分公司担任总经理，在新领域继续开拓市场。

江丰电子属于半导体芯片产业上游，是一家专业研发生产超高纯金属材料及溅射靶材的高新技术企业。我的创业之路缘于一次意外的邂逅。那天，我偶然路过江丰电子的校园招聘会，遇到了公司董事长姚力军博士，他的一席话深深打动了我。

他直言不讳地表示，那些追求升官发财的人不必来应聘，因为江丰电子所追求的事业是打破国外垄断，所寻找的是未来的事业部总经理和分厂厂长，是愿意共同拼搏、共担艰辛的伙伴。

那一刹那，我仿佛看到了自己的青春梦想在熠熠生辉，于是毅然加入了江丰电子。其实在我决定来余姚投身半导体行业的时候，我对整个公司的定位及行业情况并不太清楚，甚至连什么是靶材都不懂。

来到余姚后，我发现这里不仅风景优美，更有贴心

之后，我更加注重自身学习，多学多看多思考多请教，取别人之长，补自己之短。我认为，一个合格的驾驶员不但要会开车、开好车，还要会修车。当车辆遇到故障进行维修时，我会同修理师傅一起寻找故障原因，避免此类故障再发生。利用空闲时间，我自学了车辆维修、电脑办公软件等多项专业技能。

2020年3月初，我拿到了直通全国职业技能大赛的“入场券”。在全国职业技能大赛的选手中，我是最年轻最瘦小的，苦布遮盖和轮胎更换很费体力，是我的弱项，因而我就要付出比其他选手更多的努力。集训时，我每天早上5点起床到训练场地打卡，一上午连续更换3次轮胎，累到没有胃口吃中饭。训练苦布遮盖时，手被割破，医生要给我包扎伤口，我坚决说“不”，因为我怕包扎会影响日常训练，只是让医生给我止了血，吃了一些止痛药，就继续训练。功夫不负有心人，我在全国职业技能大赛总决赛中取得第二名的好成绩。

我坚信，无论身处何种岗位，把简单、平凡的事做好，把简单的事做成不简单，把平凡的事做成不平凡、做到极致，人生终将不凡。我有一句一直激励着自己成长的话，想和大家分享、共勉——人的一生只有一次青春，只有经历了激情奋斗、顽强拼搏的青春，才无愧时光、无悔此生！

（徐丽敏 整理）

的人才政策。于是，我安下心来，全身心地投入研发工作。

然而，技术研发的道路并非一帆风顺，它充满了挑战和艰辛。每当我遇到困难和挫折时，我都会想起姚总的那番话，想起那份家国情怀，想起自己想做轰轰烈烈事业的初心。这些情感和责任，成为我坚持不懈的动力。

我在实验室和生产线上度过了无数个日夜，虽然辛苦疲惫，但我从不敢有一丝懈怠。我总是催促自己快点、再快点，早一天攻克难关，就早一天消除后顾之忧。现在看来，当初的担忧并非杞人忧天，好在我们已经把自主核心技术牢牢抓在了手中。

我能够在江丰电子快速成长，也得益于公司为青年员工提供了一个很好的平台。围绕“同创业 共成功”的企业核心价值观，公司推出了股权激励等措施，与青年员工共享财富。

更重要的是，公司为青年人才搭建了广阔的科研平台，如建立丰厚的奖励制度、与高校共建平台为青年的成长发展提供支持。同时，公司建立了“江丰人才发展中心”培训体系，针对不同类型的人才，围绕领导能力、专业能力和通用能力搭建各梯队培训体系，还针对青年员工组建了各种培训课程及交流团体。

立足当下，我依然奋斗在研发一线，立志成为技术精湛、具有职业精神、拥有家国情怀的奋斗者。

（徐丽敏 整理）