



掌上奉化



奉化发布

今天多云有时有阵雨或雷雨,东到
东北风4~5级,25℃~33℃。明天多云到
阴有阵雨或雷雨,偏东风4~5级。
区气象台7月23日16时发布

跑慢了就掉“档”

——我区以分级管理锻造乡村振兴“头雁方阵”

共富路上 奉揖争先

记者 郑连乔
通讯员 杜琳 俞斌

在奉化，一场关于村党组织书记的“分级管理”改革，正掀起乡村振兴的“飓风效应”。从裘村镇陶坑村的“芍药花海”，到尚田街道许家村的“桑葚产业链”；从尚田街道尚东村的“蓝领公寓”，再到裘村镇庄下村的“瓜稻轮种”……村书记们以“升档”为号角，在“赛道”上比拼实干，在“档位”中展现作为，让“薄弱村”蝶变为“示范村”，让“后进村”逆袭成“先进村”。这项制度正以多维赋能的方式，让每个村庄都找到属于自己的振兴路径，擘画出一幅幅乡村“共富新图景”。

从“平均主义”到“赛道比拼” 让“实干者”脱颖而出

改革要见实效，关键在于激发“头雁”的内驱力。我区创新推出的分级管理制度，犹如一把精准的标尺，将村书记的工作实绩转化为可量化、可竞争的“档位”，彻底打破过去“吃大锅饭”的局面。

“晋升三档村支书，不仅是个人职业的‘进阶’，更是全村发展的‘转折点’！”裘村镇陶坑村党支部书记陈仁浩言语间满是自豪。档位跃升的背后，是一名基层带头人带领群众突破发展瓶颈的生动实践。

陶坑村枕山抱水藏秀色，却也曾因产业空心化深陷发展困局。青山不语，见证着村民“守着金山过穷日子”的无奈——没有工业企业，单一的经济结构如同枷锁，将这座天然康养胜地的发展潜力牢牢锁住。转机始于2022年5月，宁波市侨商会联合香港侨商联合会与裘村镇政府签订共建协议，“百侨帮百村”项目的落地，为陶坑村注入发展活水。好机会来了，更重要的是如何乘势抢抓。

2024年，我区推行村党组织书记专业化分级管理，以“五档分

类、逐级提升”机制树起鲜明导向。面对基础薄弱的现实，陈仁浩首评二档却未气馁。锚定“村书记若能引入项目实现集体经济显著增长，即可获得晋升与奖励”这一目标，他带领班子，用一年时间实现从二档到三档的跨越。借侨资之力，50亩“侨商共富农场”结出“银山”硕果，200亩“芍药谷”开出“共富之花”，30名村民在家门口端稳就业“饭碗”，人均年增收超2万元。以乡村运营师团队激活发展“智力引擎”，抓项目，深耕芍药产业链，探索“药用+观光”双轮驱动，树品牌，借书画名家之笔绘就乡村“金名片”，规划文旅艺术交流中心，让文化赋能产业腾飞。短短两年间，村集体经营性收入跃升至80余万元。中药材种植与农旅融合发展的蓝图正徐徐展开，曾经的“薄弱村”已然站上产业升级的新赛道。

“升档升的是信心，争的是资源，拼的是陶坑的未来！”在陈仁浩看来，“差不多就行”就是不行，这种“等不得”的干事氛围让陶坑村获取更多项目资源，成为撬动村庄发展的新支点。

从“单打独斗”到“资源链接” 让“可能性”无限生长

“这批桑葚深加工产品，就是我从三档跃到四档的‘敲门砖’！”在尚田街道许家村，村党总支书记方岳存正忙着筹备一场特殊的展销会——自家里产的桑葚汁、桑葚酒即将亮相宁波的展示品鉴会。从单一的桑葚鲜果到高附加值产品，方岳存用“朋友圈”链接资源的智慧，跑出了属于许家村的加速度。

今年2月，在宁波市商会牵线搭桥下，宁波市乐清商会来到许家村考察。这里的500亩桑葚采摘基地闻名遐迩，果实乌黑透亮、汁甜如蜜，却因采摘期短、附加值低、运输困难限制了发展。“这样好的产品不推销出去实在太可惜，为此我们联合宁波大学和区内加工厂共同开发桑葚酒、桑葚果汁等更具附加值的产品，延长桑葚售卖时间，助力当地

农户增收。”宁波市乐清商会会长吴献宇说。5月，双方正式结对共建，开启“商会+村社”合作新模式，在产业发展、文化传承等领域深度融合，为乡村共富注入新动能。

“有了专业团队出谋划策，桑葚系列产品迅速落地。”方岳存带着大家和链接的“资源”跑市场找销路、盯生产保质量、带村民做设计，硬是在三个多月的时间里将桑葚产业链从无到有搭建起来，今年村里的3000公斤桑葚经深加工变成了桑葚酒、桑葚汁和桑叶茶等。“以前桑葚熟了就着急，现在深加工产品四季不愁卖！”方岳存兴奋地说。村里不仅设计了特色包装，还筹划建设冷库，要让桑葚“全年在线”。凭借这个项目，许家村集体经济收入突破预期，方岳存也顺利实现档位跃升。

为了扩展并充分利用“朋友圈”，链接更多可用资源，尚田街道充分利用“共富围炉会”等契机，引导村书记向外“多走一步”，创新采用投资分红、外来资本运营等方式，引入浙江云兴文旅集团有限公司向村“耕深一层”，有效盘活村庄闲置资产资源……一系列“组合拳”让街道村集体总收入突破千万元，乡村发展的“一池春水”被彻底激活。

从“平起平坐”到“档位拉开” 让“潜力股”全速逆袭

“蓝领公寓，是我们村的‘金钥匙’。”在尚田街道，“干好干坏不一样”的鲜明导向，彻底激活了村书记队伍的内生动力。尚东村党支部书记王立明在首评一档后，推进蓝领公寓等项目提高经营性收入近20万元，跃升至三档。

“我们村比较特殊，附近分布着10多家大型企业，规模大，职工多，不少企业宿舍不够，职工住宿需求旺盛。”王立明敏锐捕捉商机，与几家企业对接后，决定在村里推进“蓝领公寓”项目。2023年底，王立明带领村干部整合村内闲置土地房屋资源，一些危房、倒塌房、空房纳入修建改造范围。焕然一新的“蓝领公寓”设施齐全，包括空调、淋浴间等。2024年4月，首批企业员工入驻22间公寓房。“目前公寓房需求还比较大，现在我们正加紧推出公寓二期，预计今年7月开始建造，11月就能入住。”王立明说，接下来，村

里还将加大村民空闲房屋的流转力度，为集体经济增收腾出空间来。

“评档升级后，街道及社会对我们村的关注度越来越高了，加上集体经济收入增加，村子的环境工程改造项目、公共设施完善项目都在推进中。”王立明告诉记者，乡村面貌焕新，作为草莓产地的尚东村也有了发展观光休闲旅游的更多操作空间。王立明感慨，村书记升档给他带来最大的感悟就是，在给村子谋发展上不动脑筋、办法不多的村书记一定会“过时”。

分级管理体系，将村书记的“经济账”与“成绩单”直接挂钩。干得好的村书记，可获集体嘉奖、提高考核优秀比例；干不好的，则面临降档、免职、扣奖金。尚田街道一名村书记坦言：“原来大家平起平坐，现在档位拉开，只能拼命往前赶。”2024年，全区5名村书记因“庸懒散”被免职，3名村书记因督查不力被降档，而陶坑村、尚东村等“优等生”，则获得项目扶持、资金倾斜，形成了“干得好有甜头，干不好吃苦头”的鲜明导向。

从“发展滞后”到“品质跃升” 让“幸福村”可感可触

“跑慢了不光掉档，还掉队！”这是裘村镇庄下村党支部书记林君益这两年来最大的感触。分级制度施行后，村书记们纷纷撸起袖子，齐头并进，展示自己推进乡村振兴的“十八般武艺”。

2024年，裘村镇实现村集体经营性收入50万元以上全覆盖，由16名村书记带头组建的强村公司，获评宁波创业创新风云榜——和美乡村“十佳”共建共创主体，成功入选全省强村富民36策典型案例。

林君益坚持党建引领，推动基层党组织规范化建设，培养90后年轻党员干部；聚焦产业增收，牵头与其他村合股购置标准厂房，帮助村集体年增收超50万元；探索“瓜稻轮种”模式，打造共富工坊，依托来料加工带动赋闲村民增收。2024年，庄下村经营性收入比上年增长28%，先后获得省级美丽宜居示范村、浙江省善治示范村等荣誉，林君益书记获得“宁波市优秀党务工作者”称号，评级也从三档升级成了四档。

下转第4版

区政府第86次常务会议召开

听取研究上半年经济运行情况及下步工作举措等事项

本报讯（记者 孙申磊 李婷婷 马龙行）昨天上午，区长魏建根主持召开区政府第86次常务会议，传达学习上级文件及会议精神，听取研究我区上半年经济运行情况及下步工作举措，动员全区上下坚定信心、迎难而上、狠抓落实，全力以赴拼经济稳增长，努力完成全年经济社会发展目标任务。

会议总结盘点全区上半年经济运行情况，分析研判当前形势，深入剖析堵点难点，集中力量研究破解之道，明确下阶段攻坚方向和工作重点。会议指出，各地各部门要认清当前经济运行面临的严峻复杂形势，学习“浙BA”赛场上奉化队逆境而行、永不言弃的拼搏精神，力戒“躺平”思想和“轻小不为”心态，坚持目标不能变、任务不能变、责任不能变，要求不能变，增强拼劲干劲，拿出过硬措施，优化方法、创新路径，推动经济实现质的有效提升和

量的合理增长。

会议强调，要全力抓工业经济，坚持规上工业提质增效与规下工业梯队培育“双轮驱动”，筑牢实体经济根基。要全力抓服务业发展，深化“农文旅体商”跨界融合，创新消费场景，培育新的增长点。要全力抓招商引资，突出招大引强、补链强链，为产业发展注入强劲动能。要全力抓有效投入，提速项目建设，优化投资结构，强化要素保障，增强发展后劲。要全力抓服务指导，完善监测预警机制，确保应统尽统，提升发展质效。

会议传达学习省委书记王浩在浙江省委十五届七次全体会议上的讲话精神；传达学习省长刘捷在全省平台经济高质量发展大会上的讲话精神；传达学习市委书记彭佳学在市委全面深化改革委员会第十一次会议上的讲话精神。

会议还讨论审议了其他事项。

文化互鉴促交融 中外学子沉浸式体验瓦缸烘虾



本报讯（记者 康诗文 何腾涛 通讯员 王郑靖）昨天上午，由裘村镇、宁波大学商学院共同举办的“Hi Fenghua! 我的奉化故事”暑期系列活动之“瓦缸里的‘虾’秘密”在裘村镇石盆村“渔你一起”共富工坊举行，来自宁波大学商学院的20名中外学生通过探访非遗技艺、亲手制作瓦缸烘虾，开启了一场非遗技艺与文化探寻之旅。

活动现场，瓦缸烘虾技艺传承人向学生们详细讲解制作流程：从鲜虾预处理到炭火烘烤，每一步都需精准把控，尤其是火候，需以文武

火交替，方能锁住虾的鲜甜。在传承人指导下，中外学子分组体验洗虾、煮虾、对虾、烘虾等工序。

此次活动不仅让中外学子触摸到非遗的温度，更通过实践搭建了文化互鉴的桥梁。宁波大学商学院带队教师称，未来将继续探索“非遗+高校+乡村”模式，推动传统技艺与现代生活深度融合。“瓦缸烘虾承载着渔村记忆，青年学子的参与为传统技艺注入新活力，助力乡村文化与经济双振兴。”裘村镇相关负责人表示。

助农直播培训火热开课 40余名学员现场“取经”

本报讯（记者 王怡宁 通讯员 毛刺珠）7月22日，奉化区2025年第四届助农电商直播大赛赛前集中培训在奉化人才之家开课。40余名学员通过专业授课提升助农直播技能，为乡村振兴储备青年人才。此次培训聚焦助农电商实际需求，邀请专业电商直播导师授课，课程涵盖短视频策划、拍摄剪辑技巧、直播引流策略、话术设计等核心内容，突出实用性和可操作性。讲师通过案例分析、互动演练等方式，帮助学员快速掌握“黄金三秒”开场设计、流量获取、直播转化等关键技术。

培训期间，区农业农村局联合市农业农村局组织人事处、团区委等部门，与学员开展座谈交流，现场

解答实践中的问题，并帮助对接资源。目前，30名参赛学员已分组进入“奉化江”“赵姐在乡村”“胖爸爸生态果园”等6个本土助农直播团队，以“师徒制”方式开展实战训练，为后续大赛积累经验。

本届助农电商直播大赛海选赛已于7月3日举行，这次赛前培训后，将于8月初启动一轮复赛，决出15名优秀选手入围总决赛。

近年来，我区持续优化青年入乡支持政策，从支持创业、助力就业、成长培育、安居保障、生活优待、平台赋能等六方面发力。截至目前，全区已累计推出86个优质涉农岗位，吸引68名青年人才入乡发展，青年入乡实践站点建设进度超70%。

以茶梅为媒 从传统到精品化 浙江小村现代农业产业园“点木成金”拓宽共富路

记者 王怡宁
王林威 夏嘉莲

在乡村振兴的时代浪潮中，产业转型与共富发展成为关键词。如何盘活乡村闲置资源，将传统产业转化为带动村民增收的新引擎？在莼湖街道后琅村王夫畚自然村，一场关于花木产业的蝶变正在上演——该村的浙江小村现代农业产业园以茶梅为媒，串联起种植、加工、旅游的绿色产业链，成为当地乡村振兴的生动实践。

老桩新生： 从“柴火”到“艺术品”

5年前，当地传统花木市场萎缩，大量茶梅树被弃置林地。“看着碗口粗的老茶梅当柴烧，觉得很可惜！”浙江小村现代农业产业园负责人陈圣军回忆道。带着对乡土资源的不舍，他开启了茶梅盆景的转型探索。

转型之路并非一帆风顺。“我们经历了三个阶段的技术突破。”

陈圣军坦言，第一阶段试验的5000株地栽苗因技术不成熟，成活率不足三成；第二阶段，团队不仅多次外出考察市场动态，系统调研各类种植相关数据，还驻点应用微生物菌剂促根技术，使茶梅品相得到显著提升；到了第三阶段，团队通过独创的“老桩新作”模式，融合根系修复、基质改良和精准控温等举措，终于将移栽根系成活率稳定在95%以上。

如今，产业园年生产盆景规模超2万盆。

匠心独运： 传统技艺焕发新生

茶梅素有“阳光茶花”之美誉，以往多以室外高大植株形态生长。“大型茶梅虽壮观，但受场地限制，市场逐渐饱和。”陈圣军介绍道。他敏锐捕捉市场对微型园艺的需求，依托本土茶梅优势资源，通过园艺专家、技术导师、校地合作等方式协同整合，从周边农户手中收购地栽茶梅，经过截干蓄枝、蟠扎修剪等技法，将其改造成高度为30至80厘米

的精品盆景。在造型方面，既保留“临水式”“悬崖式”等传统盆景技法，又创新推出“提根式”“丛林式”等现代盆景风格。

“这盆‘龙腾虎跃’是我们的‘镇园之宝’。”陈圣军指着其中一盆精心打理的茶梅说，该盆栽主干苍劲有力，枝叶层叠如云，仿佛一幅立体的山水画。“这是由50年茶梅老桩改造的，过去茶梅无人问津，现在却成了‘活的艺术品’。”陈圣军说，“经过3年培育，它的市场价能达到5万元。类似的盆景，在产业园里还有很多，价格从数百元到上万元不等。”

共富引擎： “小盆景”撬动“大产业”

盆景产业的兴起，让当地村民尝到了甜头。走进现代化玻璃温室，数名园艺工人穿梭在茶梅盆景间，手中的剪刀灵巧翻飞，为造型各异的茶梅修枝塑形。产业园开办后，村民袁中金从一名普通农民变成了园艺技工，年收入提高了一番。像袁中金这样的技工，园区已经培

养了20余名，他们不仅在“家门口”实现了就业，更掌握了盆景养护的“独门秘籍”。

作为浙江省青年入乡实践站点，浙江小村现代农业产业园还吸引了众多青年人才扎根乡村，为传统花木产业注入“鲜活”动能。而“公司+合作社+农户”的联动机制，更让共富成果看得见、摸得着。陈圣军表示，产业园不仅让村集体经济增收，同时带动周边花木种植户增收3至10万元，有力拓宽了农户的收入渠道，让“美丽经济”切实转化为“共富动能”。

谈及未来发展，陈圣军充满信心：“我们计划进一步延伸产业链，建设茶梅精深加工车间，开发花茶、精油等衍生产品，同时配套露营、垂钓、民宿、研学基地等设施，打造一二三产深度融合的综合性休闲区。”据悉，目前产业园已启动二期规划，将引入亲子农耕、自然教育等业态，从“单一产销”向“多元化产业模式”转型，让游客不仅能赏花购盆景，还能沉浸式体验田园生活。



奉化区海洋预报

发布时间：2025年7月23日16时
联系方式：0574-27898691
发布单位：宁波市自然资源和规划局奉化分局 宁波市海洋预报台

潮汐预报							
注：潮高基准面为85国家高程，潮高单位为米。							
预报日期	预报站点	第1高潮		第2高潮		第1低潮	
		潮时	潮高	潮时	潮高	潮时	潮高
7月24日	桐照	09:06	2.57	21:36	3.82	05:01	-0.37
	湖头渡	08:47	2.08	21:27	3.16	04:04	-0.59

海浪和水温预报				
预报日期	预报区域	浪高	浪向	表层水温
7月24日	奉化沿海海域	0.2-0.4米的小浪	偏东	28.5-30.5℃

责编：司徒青
版式：江佩泓
校对：俞佳梨
电话：88585607