

陪伴式成长 探索乡村运营“方法论” 乡村CEO点燃“云边村”振兴星火

记者 赵雪雁 何腾涛
通讯员 郭丹盛

初夏时节,错落有致的民居与青翠山林、河流、农田相映成趣,构成一幅生机蓬勃的田园画卷。在大堰镇四岙村,一支驻村的青年团队穿梭在田间地头,试图为这个“靠天吃饭”的“云边村”打开一扇新窗。

一头利落的短发,头戴一顶遮阳草帽,楼海文行走在乡村田野间,长裙随风飘扬。但她并不是慕名前来打卡的游客,而是四岙村的乡村CEO。“第一次来到四岙村,就被这里的景色打动了。”眺望着层层叠叠的梯田,楼海文谈起自己和村子结缘的故事。

楼海文原在上海工作定居,2021年开始创业,主攻城市更新改造,“雕琢”街巷实现焕新。2022年,她来到奉化参与尚田街道及大堰镇17个村的景观面改造工程。沿着蜿蜒的山路一路向前,她饱览了奉化乡村之美,而四岙村正是改造工程的最后一站,久在城市打拼的她在这里感受到了久违的平和与宁静。“乡村是一

片广袤的沃土,正当我考虑将公司发展布局从城市转向乡村之际,恰好看到了四岙村乡村CEO招募信息,就赶紧报了名。”

2024年8月,大堰镇发布乡村CEO全球招募令,其中有13个团队竞聘四岙村乡村CEO职位。如何从中脱颖而出?经过前期调研,楼海文及其团队发现,村子因电影《云边有个小卖部》而走红,取景地“莺莺小卖部”更是吸引了众多游客入村打卡。游客虽多,但大多“走马观花”,留下的却少。加上该村老龄化加剧,村庄发展后继乏力。“在竞聘时,我们团队提出了‘城市千人计划’,要将1000个城里人吸引到村里成为‘新村民’,并通过这些‘新村民’搭建起乡村发展的‘朋友圈’,引入更多创意资源,从而实现乡村业态更新。”楼海文直指,乡村要发展,“人”是关键,这与四岙村的“痛点”一拍即合。

今年1月,楼海文带领团队正式入驻四岙村,成为第一批“新村民”。年轻人的到来让往日里宁静的乡村多了份喧嚣与活力。闲置的农房有潜力,团队用村民丢弃的蓑衣、木栅栏、竹篮等制作成装饰品,

将城市更新的经验腾挪到乡村,打造了一间充满田野风情的乡村会客厅,作为更多青年人进入乡村的第一站。村子还有了自己的新名字,团队创建了“云边村Cloudwood”社交媒体账号,与上海大学共创的Lo-go包含梯田等元素,勾连起人们对乡村诗意遐想的同时,也让乡村以年轻人的方式“发声”。

今年4月,来自上海交通大学宁波校友会的校友们在油菜花田边齐聚,围绕“引才、育才、留才”等问题畅谈乡村发展,上海交通大学宁波校友会青年下乡实践基地也正式落户四岙村……“高校拥有人才资源、智力资源和阵地资源,‘校村共创’模式将成为乡村引入‘新村民’的重要载体。”楼海文告诉记者,从“引人”“引智”,到“引商”“引产”,团队试图一步步搭建起乡村发展的“云梯”,构建“靠人才带起产业,靠产业吸引人气”的正向循环,让乡村“变年轻”“变洋气”“变热闹”。

最近,团队发起了“城市青年人才x乡村废弃空间匹配计划”,邀请志同道合的青年人共创共建共享,吸引了来自山东、江苏等地多个团队报名,废弃牛棚也将重获新生。

乡村因为青年人的入驻而春意盎然,乡村也为青年人提供着充足的“阳光雨露”。驻村团队除了楼海文之外都是“00”后,当其他青年选择留在城市打拼,他们却来到了乡村。入村以来,这帮青年不骄不躁,在低头干活的同时,也没忘记抬头望一望青山绿水、白墙黛瓦。“虽然我从未在乡村生活过,但我一直对乡村心存向往。现在,乡村的基础设施非常完善,而且没有大城市的‘内卷’,在这里工作,感觉很踏实。”团队成员之一周柯莹说道。大家年龄相仿,来自天南海北,因志同道合而聚首,相互合作、彼此认同,他们很快就获得了村民的好感。

“乡村CEO是个综合性的角色,乡村运营没有‘标品’,量身定制、因地制宜才是不变的宗旨。”驻扎以来,该团队对于乡村CEO的身份与功能又有了新的认知。“四岙村有一定的农文旅资源基础,但一个村的资源有限,还需联动镇里其他村庄组团发展。此外,闲置空间还需激活,引入的新业态要符合村庄长期发展……”楼海文说,乡村发展没有“公式”,他们正一步一个脚印探索,与“云边村”陪伴式成长。

省级智囊团把脉“莓好”产业

本报讯(记者 王怡宁 王林威)眼下正值草莓育苗的关键时期。近日,来自省农业技术推广中心和省农业科学研究院的农技专家走进我区各草莓种植基地,开展了一场田间诊疗会,为种植户送来“技术春风”。

当天,在爽爽家庭农场的现代化育苗大棚里,一株株草莓母苗整齐排列,但部分匍匐茎中段却出现了异常的红褐色病变,严重处甚至出现了枯萎症状,这可愁坏了种植户。经当地农业特派员紧急联系,农技专家组赶来现场“会诊”。

“这种情况在近期高温高湿天气下比较常见,但具体病因还需要进一步检测。”浙江农林大学教授张传清蹲在苗床旁,小心翼翼地采集病株样本。他轻轻拨开叶片,指着茎部病变处向农户说道:“从症状看,可能是炭疽病或者根腐病,我们会带回实验室检测,尽快给出准确诊断。”“自从有了专家团队的结对

帮扶,种植技术难题随时都能得到专业指导。”农场负责人斯双双欣喜地说,“专家们不仅通过线上实时答疑,还定期到基地现场指导,帮助我们做好病害预防和苗情管理。”

随后,在拾尚生态农场,种植户们纷纷提出了在育苗过程中遇到的难题,专家一一给出解答,并现场示范了病害防治的正确方法。“农技专家带来的标准化育苗技术,让我们少走了很多弯路,大大提高了育苗成活率。”农场负责人杜永达说道。

此次农技专家组团式服务是科技助农的缩影。“下一步,我们将梳理问题清单,针对技术难点开展精准帮扶,为草莓产业高质量发展持续注入科技动能。”区科技局农社科副科长胡祖雷表示,农技服务不断下沉,为我区草莓种苗繁育提供了专业建议,切实解决了育苗户的实际困难,为打造优质种苗基地、推动产业健康发展奠定了坚实基础。

善行奉安 慈暖人心 区慈善总会开展主题慰问活动

本报讯(记者 康诗文 通讯员 江迪)近日,区慈善总会义工分会10余名志愿者走进奉安精神专科医院,开展“善行奉安 慈暖人心”主题慰问活动,以“指尖创意+暖心服务”为载体,为120余名住院患者定制专属甜蜜,用慈善力量织密特殊群体关爱网络。

当天上午,该院康复活动室内欢声笑语。一旁的医护人员说:“这些患者平时很少有机会参与集体活动,今天看到他们开心的样子,特别

感谢义工们带来的仪式感。”据统计,当日义工累计理发80余人次,定制蛋糕100余份。

奉安精神专科医院奉化慈善义工服务基地自2022年9月挂牌成立至今,慈善义工每月上门为病人提供免费理发服务;定期免费配送蔬菜达4万多元;在春节、端午、中秋等传统节日期间给他们送去慰问金等。“活动受到了病人和医生护士的欢迎,也让病人感受到社会的关爱和支持。”区慈善总会相关负责人表示。

党建联建义诊走进溪口石门

本报讯(记者 孙申磊 卓博寅 通讯员 江烽)5月11日,宁波大学附属第一医院麻醉科第一党支部与溪口镇石门村党总支联合开展党建联建义诊活动。来自宁波大学附属第一医院的50余名医护人员走进石门村,为村民提供多项医疗服务。

上午9时30分,石门村文化礼堂人头攒动。麻醉科、疼痛科、康复医学科、超声科、胃肠外科等多学科专家团队齐聚石门村文化礼堂,为村民提供“家门口”的一站式健康服务。村民毛亚云感慨道:“专家大老远来

我们村里看病,非常耐心地教我们保健方法,真是想到我们心坎里了!”

此次义诊活动累计服务村民百余人次,为村民解决实际就医难题,同时通过健康科普宣教提升基层群众防病意识。

据悉,自2023年10月首次签署合作协议以来,宁波大学附属第一医院麻醉科第一党支部和溪口镇石门村党总支通过资源共享、优势互补,持续推动优质医疗资源下沉乡村。2024年10月,双方续签协议,进一步深化合作内涵,拓展服务领域,筑牢乡村全面振兴的健康基石。

简 讯

松岙未来社区获评省级引领型未来社区

本报讯(记者 康诗文 通讯员 叶琼霞 任璐超)近日,浙江省2024年度引领型未来社区名单揭晓,松岙未来社区凭借“滨海田园·红色松岙”的特色创建模式成功入选。

松岙未来社区位于松岙镇核心

区域,涵盖松溪佳苑等居住区及海沿村,总体规划形成“一带两片四心”空间格局。该社区作为我区乡村振兴创新样本,通过活化存量空间与传承红色基因的有机融合,走出了一条独具特色的未来社区建设之路。

我区7个地方入选首批市级“非遗茶空间”

本报讯(记者 王璐 单晓峰 通讯员 王聪娜)近日,宁波市文化广电旅游局发布了首批市级“非遗茶空间”名单。我区“弥煮一茶·器”“奉化安岩茶场”“香黛花园”“嵴咏山舍”“奉川邬陶”“奉化红茶”“蒋家龙门”等7家“非遗茶空间”入选。

“非遗茶空间”是以传统制茶技艺、茶习俗、茶礼、茶器、茶点、茶服

等非遗项目为核心,结合茶事活动空间及周边环境打造的特色文旅消费场景。它不仅是一个品茶、购茶的场所,更是一个集非遗展示、体验、交流于一体的文化空间,让市民游客在袅袅茶香中感受非遗魅力。

此次入选的首批市级“非遗茶空间”涵盖我区多个代表性非遗项目,成为展示传统文化与现代生活交融的新窗口。

我区开展动火作业专项检查

本报讯(记者 单晓峰 王璐 通讯员 赵薇)近日,应急、消防、市场监管等部门联合开展动火作业专项检查行动,对辖区内涉及动火作业的人员密集场所开展全面排查。

此次检查重点围绕动火作业审



我区开展车辆乱停乱放专项整治行动

本报讯(记者 郑乃婷 朱文凯 通讯员 竺斐)为进一步规范城区车辆停放秩序,保障市民顺畅出行,昨天,综合执法部门联合交警部门开展重点路段车辆乱停乱放专项整治行动,为市民全力打造安全、畅通、文明、有序的交通环境。

执法人员在巡查中发现,城

区部分设置有停车场的路段,仍存在不少机动车未按规定停放等情况,严重影响道路通行。在塔水路上,记者看到10余辆机动车停放在路边,执法人员通过移动设备对照车牌给车主发送信息,提醒车主尽快挪车。“对在非严管路段违章停车的,及时提醒驾驶员尽快驶离;对驾驶员不在现场且短时间无法到达现

场的,执法人员依法实施抄告。”区综合行政执法队锦屏中队副队长赵振寰告诉记者。

“好不容易找到个停车位,却遇到停车位被私自占用,真的很恼火。你们这治理得太及时了!”路过广南商城的市民李先生忍不住为整治行动点赞道。

广南商城部分商家占用公共停

车位开展经营活动、乱堆杂物等行为,既影响市容市貌,也给市民出行带来不便。为此,执法人员主动入户讲解相关法律法规,引导商户自觉配合整治工作。

据悉,从4月起,我区集中开展城区机动车路面乱停乱放专项整治行动,行动将持续至7月底。

多部门联合开展反诈教育宣传活动

本报讯(记者 袁伟鑫 郑乃婷 卓博寅)5月10日下午,区司法局和市望春监狱合作,联合区委政法委、区检察院、区公安分局等单位,对何美蓉道德模范工作室负责帮教的50余位社区矫正对象,开展反诈教育宣传活动,帮助他们敲响反诈警钟,筑牢

反电信诈骗防线。

活动伊始,何美蓉道德模范工作室3名工作人员结合真实案例自编自演反诈小品,通过风趣幽默的对白,揭示日常生活中常见的电信诈骗陷阱,提示大家远离金融风险。

随后,望春监狱管教警长毛丞

结合近期高发的“刷单返利”“虚假投资理财”“冒充明星”等常见电信网络诈骗类型,向社区矫正对象深入讲解电信网络诈骗的社会危害及法律后果。同时,针对社区矫正对象群体特点,告诫他们在日常生活中要杜绝“挣快钱”的错误思想,不要将身份证、银行卡、手机卡等私人

向星辰大海,一位成为火箭发动机专家,一位深耕航天科研领域。”

随后,宁波“中国航天日”青少年科普知识组委会郭皓老师化身“探月引路人”,结合图文并茂的PPT和动画演示,系统普及关于月球、中国探月、人类探月的相关知识,并通过生动有趣的互动提问点燃了孩子们的求知热情。

夜幕降临,小朋友们在老师的指导下,在望远镜前有序排队,轮流当“宇宙观察员”,通过望远镜的镜头,观察月球表面的环形山、月海等地质特征,现场惊叹声不断。

邵琳表示,未来将持续开展各类社科普及活动,吸引更多村民参与,共同探索宇宙的奥秘,享受学习的乐趣,营造热爱科学的良好氛围。

仰望星空,探索天文奥秘 文化特派员引天文科普入村

帷幕,20余对亲子家庭携手仰望星空,开启了一场美妙的时空之旅。

“大家知道吗?我们青云村有自己的‘天文传统’。”在青云村文化礼堂内,邵琳首先向大家介绍了古村深厚的天文探索渊源,“村里曾走出一对航天姐弟——孙慧君和孙礼鹏。他们在孙氏宗祠‘孝亲忠国、礼义传家’家训的激励下,从‘景兴阊门’走

本报讯(记者 毛超峥 通讯员 郑行娜)“妈妈,从这里能看到月亮!”“月球表面坑坑洼洼的,原来那就是陨石坑啊!”萧王庙街道青云村门前河畔,此起彼伏的惊叹声打破了夜晚的宁静。5月11日晚上,由市级文化特派员邵琳结合社科普及周,策划组织的天文科普亲子活动在此拉开