

编者按

“我们都在努力奔跑，我们都是追梦人”，这是习近平总书记在2019年新年贺辞中的金句。在党的百年诞辰之际，甬商总会、宁波都市报系、宁波帮博物馆联合发起《传承百年，逐梦前行——“奔跑中的甬商”光影实录暨史料、实物征集活动》。

每一件史料(实物)背后都有一个催人奋进的故事。每一部甬商纪录片都是一个时代的缩影。让当事人说话，让史料说话，我们忠实记录当代甬商人生轨迹、时代脉搏，传承弘扬甬商的创业精神、家国情怀，激发更多的人在追梦路上奔跑。

今起，都市报系、甬商总会陆续推出“奔跑中的甬商”访谈纪录片、“奔跑中的甬商”人物专访系列，在相关媒体发布，以飨读者。



李如成：青春不老，玉汝于成 书写产业报国的甬商传奇

记者 乐骁立

核心提示

“唱九州之大风兮，筑百年之伟业，开拓稳健张弛有度，一针一线一丝不苟。”这是雅戈尔集团董事长李如成在雅戈尔成立35周年之际写下的长赋《雅戈尔梦》，总结了雅戈尔几十年来稳健开拓，基业长青的经营理念。

他是这么说的，也是这么做的。

青春不老，玉汝于成。作为中国改革开放的民营企业代表，中国第一商务男装品牌，雅戈尔42年来始终坚守初心，不断奋进，以久久为功的战略定力，绘就了激荡荣耀的青春篇章。在创造295.38亿元品牌价值的同时，保持了男士衬衫品类市场综合占有率连续24年全国第一的纪录。

李如成作为这艘时尚巨轮的掌舵人，以他独特的人格魅力和拳拳赤子之心，书写了产业报国、时尚强国的甬商传奇。

“我的时代在背后，突然敲响大鼓”

——1978年北岛《岗位》

1

党的十一届三中全会，通过了两个对未来产生深刻变革的文件，宣布解禁农村工商业、家庭副业和集贸市场。又过了4个月，760万知青返乡当月，中央又迅速批复了第一个有关发展个体经济的报告。

1981年，李如成作为返乡知青在镇上的社队企业青春服装厂做了一名裁缝。在那之前，李如成一直在雅渡村支农，每天重复着田间劳作。

农闲时，他最爱看的是鲁迅的小说。《狂人日记》里有一句话：“从来如此，便对么？”他在心中默念，他想要改变。

1982年春节，一位在沈阳的老乡回宁波拜年时，无意中提到自己所在的辽源经编厂有大批卖不出去的库存面料，想在南方找个加工点，制成成衣销售出去。

就这样一句不经意的话，让这个濒临倒闭小厂的员工抓到了一根救命的稻草。李如成当即决定去趟东北。到了沈阳，他豁出命来2天喝了5顿大酒，真的把12吨面料加工的大单带回了宁波。5个月后，加工的任务如期完成，为小厂挣了20万元。这年年底，头号功臣李如成被选为青春服装厂的厂长。此后，青春服装厂与沈阳那家服装厂签订了长期合作协议，工人月工资从20元涨到72元。



李如成(左)与记者聊雅戈尔品牌发展史。